

SOLUCIONES EMPRESARIALES EN GERENCIA DE PROYECTOS



QUIÉNES SOMOS

SOUZA es una compañía de consultoría, capacitación y gerencia de proyectos compuesta por un equipo de profesionales certificados y experimentados en la implementación y aplicación de procesos, herramientas y técnicas de planeación, monitoreo y control de proyectos alineados con las mejores prácticas del PMI® (Project Management Institute).

Somos co-equiperos de nuestros clientes y estamos comprometidos con su generación de valor. Nos alineamos con su misión para proveer nuestro conocimiento al encuentro de soluciones en Gestión de Proyectos que maximicen sus beneficios, incrementen la cultura de planeación y soporten su sostenibilidad a futuro.

Como proveedores de conocimiento para la atención de necesidades en Gestión de Proyectos, agrupamos nuestras soluciones en seis líneas de servicio.

SERVICIOS

- > **GERENCIA DE PROYECTOS**
- > **GERENCIA ASISTIDA DE PROYECTOS**
- > **ENTRENAMIENTO EMPRESARIAL**
- > **CURSOS Y CERTIFICACIONES**
- > **TALLER GESTIÓN DE RIESGOS**
- > **IMPLEMENTA TU PMO**

NUESTRO EQUIPO



ANDRÉS SOUZA

Ingeniero Civil, especialista en Gerencia de Proyectos, Magister en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos y 5 certificaciones del PMI®, cuenta con más de 10 años de experiencia liderando procesos de consultoría, capacitación y gerencia de proyectos tanto en empresas del sector público como privado.

Andrés es nuestro Líder Senior y el fundador de SOUZA, bajo su liderazgo guía a los Líderes Senior en la gestión de los proyectos de consultoría, capacitación y gerencia de proyectos. Su misión, es validar el levantamiento de requerimientos y encontrar las necesidades del cliente a través de la formulación, implementación y validación del valor de nuestras soluciones.



HERNEY ORTEGA

Ingeniero de Sistemas, especialista en Gerencia de Proyectos, PMP, Scrum Master CSM, ITIL F.V3, cuenta con más de 25 años liderando proyectos de tecnología en el sector financiero, Oil&gas y software. Así mismo, con amplia experiencia implementando las mejores prácticas del PMI:registered: y metodologías ágiles a nivel organizacional. Cómo experto en proyectos de Tecnología, Herney Ortega soporta la misión de SOUZA analizando los requerimientos tecnológicos y brindando soluciones que encuentren las necesidades en gestión de proyectos.



SANDRA PEÑARANDA

Ingeniera Industrial especialista en Gerencia de Mercadeo, con más de 15 años de experiencia en análisis, levantamiento y adaptación de procesos para la implementación de oficinas de proyectos PMO en empresas del sector de la construcción, logística, educación, mercadeo y tecnología.

**SOLO LAS EMPRESAS
EXITOSAS SON
CAPACES DE
ADAPTARSE CON
OPORTUNIDAD A LOS
INEVITABLES
CAMBIOS QUE TODO
PROYECTO
EXPERIMENTA.**

ANDRÉS SOUZA

SOUZA®

SERVICIOS

Como proveedores de conocimiento para la atención de necesidades en Gestión de Proyectos, agrupamos nuestras soluciones en 6 líneas de servicio que se han construido y pensado para la generación de valor y la entrega de resultados en las organizaciones. Conozca nuestras líneas de ejecución:



GERENCIA EFECTIVA EN PROYECTOS

Nuestra Gerencia de Proyectos integra líderes idóneos entrenados en nuestra metodología adaptativa y la supervisión de tus proyectos por parte de nuestros líderes senior.



GERENCIA ASISTIDA EN PROYECTOS

Nuestra asistencia, brinda el soporte necesario para que tus líderes gestionen y elaboren entregables de gerencia de proyectos de manera adecuada y oportuna.



ENTRENAMIENTOS GENERANDO VALOR

Proponemos el contenido analizando tus necesidades y adaptándolo a tus proyectos en ejecución para luego acompañar su implementación garantizando el valor de tu inversión.



CERTIFÍCATE CON LOS MEJORES

98% de efectividad en la certificación de profesionales con el PMI® en los últimos 11 años, hacen de nuestra metodología, cursos de entrenamiento 100% garantizados.



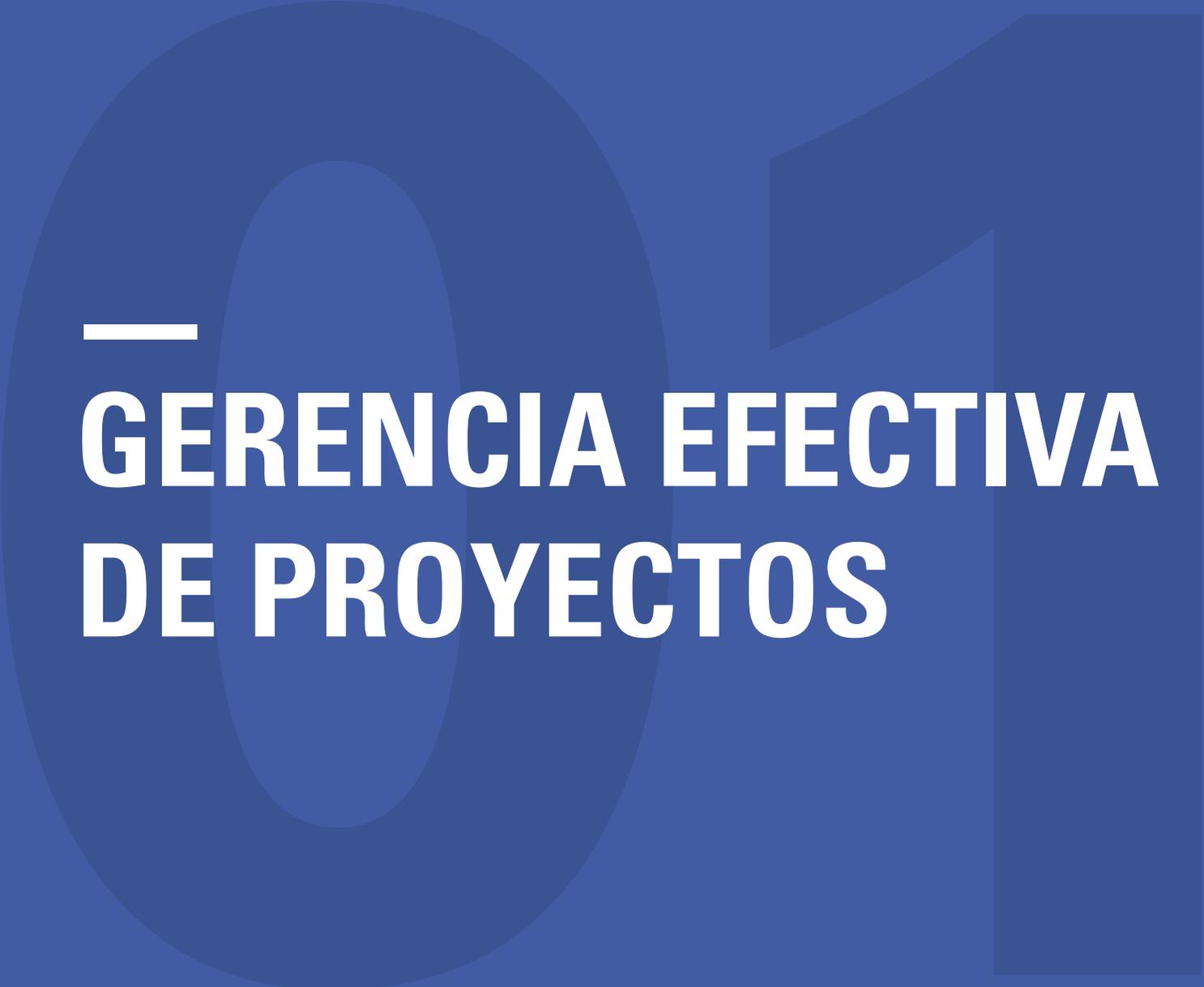
GESTIÓN DEL RIESGO, NUESTRA MISIÓN

Implementa una gestión de riesgos eficiente para tus proyectos de alta complejidad de la mano de nuestros especialistas y evita sobrecostos, retrasos y pérdida de satisfacción del cliente.



MEJORA IMPLEMENTANDO PMO

Asegura la gestión del conocimiento y mejora continua de tu organización implementando y estandarizando procesos de selección, planeación y control de proyectos a través de una PMO.



—
**GERENCIA EFECTIVA
DE PROYECTOS**



GERENCIA EFECTIVA PROYECTOS

REALIZAMOS LA GERENCIA DE TUS PROYECTOS a través de nuestros Líderes certificados, calificados y entrenados para gestionar proyectos de ingeniería, construcción y tecnología. Todo lo anterior, adaptando nuestro modelo metodológico a tus necesidades y supervisando sus resultados y progresos obtenidos a través del respaldo y apadrinamiento de nuestros Líderes Senior.

- › Nuestros líderes son sometidos a rigurosos procesos de selección y previamente entrenados por nosotros bajo nuestro esquema adaptable en gestión y liderazgo de proyectos.
- › Ahorra tiempos y costos en engorrosos procesos de selección, reclutamiento y liberación.
- › Aseguramos que cuentes con el líder idóneo sin correr riesgos por inexperiencia e improvisación.
- › Los líderes Senior de SOUZA, supervisan la gestión de los líderes de proyectos a través de comités de seguimiento con el cliente.

01. ALINEACIÓN

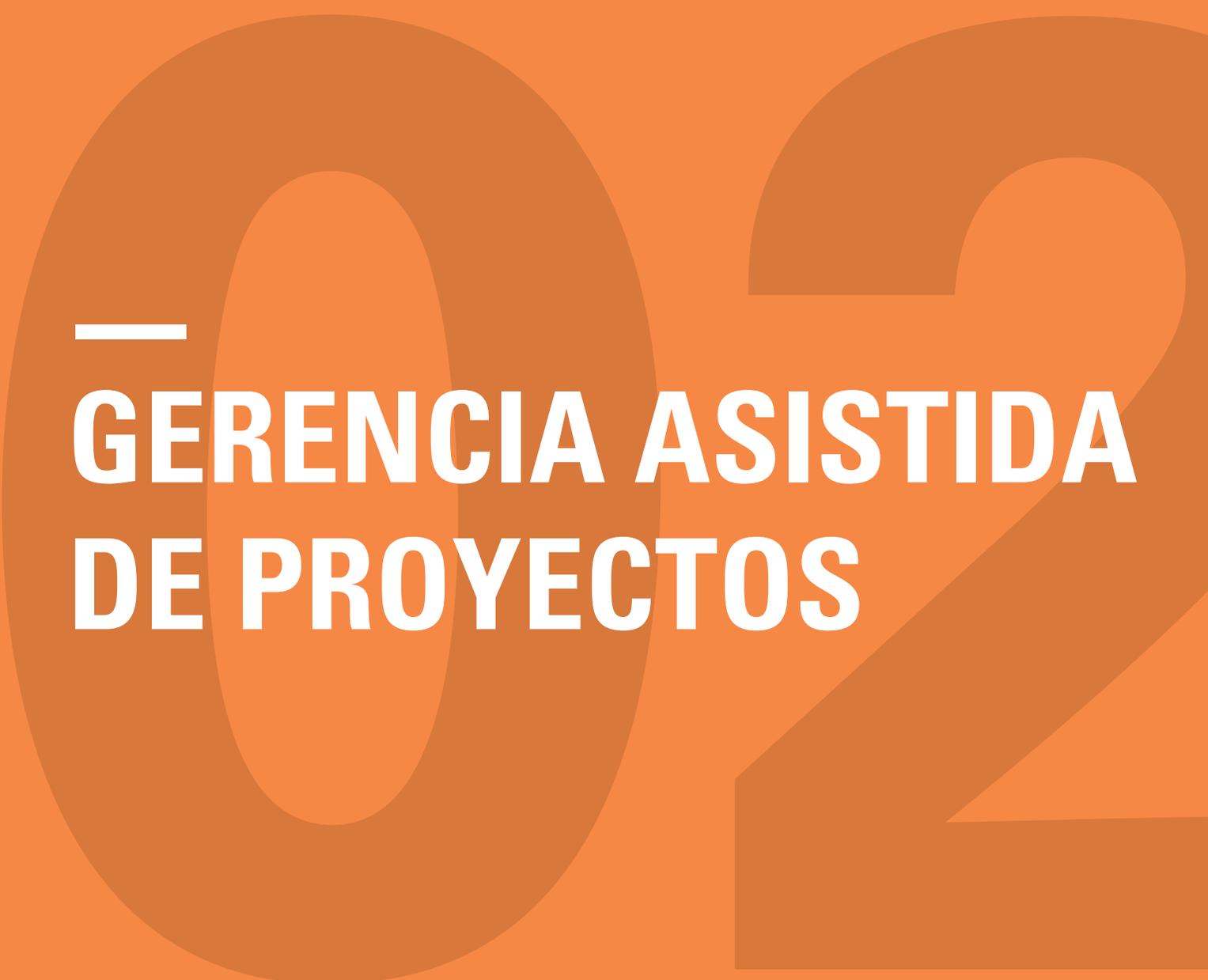
Una vez recibido el requerimiento por parte del cliente, lo alineamos con nuestra red de profesionales certificados y entrenados a través de SOUZA para encontrar el mejor recurso.

02. ADAPTACIÓN

SOUZA adapta el modelo de gestión de proyectos a ser empleado por el Líder con el fin de dar estructura de planeación, seguimiento y control a tu proyecto.

03. SEGUIMIENTO

SOUZA acompaña la gestión del Líder de proyecto asignado a través del desarrollo de mesas de trabajo con los Líderes Senior de SOUZA con el fin de detectar desviaciones y recomendar soluciones en la gestión del proyecto de manera oportuna.



—
**GERENCIA ASISTIDA
DE PROYECTOS**



GERENCIA ASISTIDA DE PROYECTOS

¿Necesitas SOPORTE PARA TUS LÍDERES de proyecto ?, Nosotros te apoyamos en la elaboración de CRONOGRAMAS y PLANES DE TRABAJO que ayudan a mejorar los procesos en la gestión de proyectos. Te brindamos el soporte que se necesita para rescatar proyectos en crisis y te enseñamos a gestionar reclamaciones que implican entregables de programación y control de proyectos.

- Respuesta inmediata al desarrollo de entregables puntuales en gerencia de proyectos.
- Todas nuestras recomendaciones son ejecutadas con recursos del cliente bajo nuestra supervisión, resultando en la mejor relación beneficio-costos.
- Participamos en mesas estratégicas de trabajo con metodología para proponerte mecanismos de planeación, seguimiento y control de proyectos.
- Soportamos la elaboración de cronogramas y memorias descriptivas de programación para proyectos de alta complejidad, así como su correspondiente seguimiento y control.
- Bajo procesos de observación, entrevistas y encuestas, valoramos tus procesos en gestión de proyectos y proponemos recomendaciones prácticas y de fácil ejecución.

01. REUNIÓN INICIAL

Una vez recibido el requerimiento por parte del cliente, agendamos una reunión entender el alcance del soporte.

02. PROPUESTA

SOUZA elabora una propuesta de trabajo en función de los requerimientos y expectativas del cliente.

03. ACOMPAÑAMIENTO

SOUZA acompaña la elaboración de entregables de gestión de proyectos, validando su implementación a través de mesas de trabajo con el cliente.



—
**ENTRENAMIENTO
EMPRESARIAL**



ENTRENAMIENTO EMPRESARIAL

Con este ENTRENAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO, analizamos tus necesidades y proyectos para proponer la MEJOR ESTRUCTURA DE CONTENIDOS en Gestión de Proyectos ADAPTADA A TU COMPAÑÍA pasando por todas las etapas del ciclo de vida de los proyectos que gestionas. Desde la Formulación, Planeación, Ejecución, Control, Cierre y Operación. Posteriormente, acompañamos la implementación de los conceptos aprendidos.

- Analizamos tu modelo de negocio para formular entrenamientos que atiendan las necesidades operativas del cliente.
- Nuestra estructura de contenidos puede integrar el mejor set colectivo de temáticas ajustada a las necesidades del cliente con la capacidad de integrar modelos tradicionales predictivos, metodologías ágiles, enfoques híbridos, análisis de negocios, gestión de proyectos, gestión de programas y portafolios.
- El conocimiento adquirido es 100% capitalizado en la empresa a través de esquemas de acompañamiento e implementación ejecutadas con recursos del cliente bajo nuestra supervisión, resultando en la mejor relación beneficio-costos.

01. ANÁLISIS DE NECESIDADES

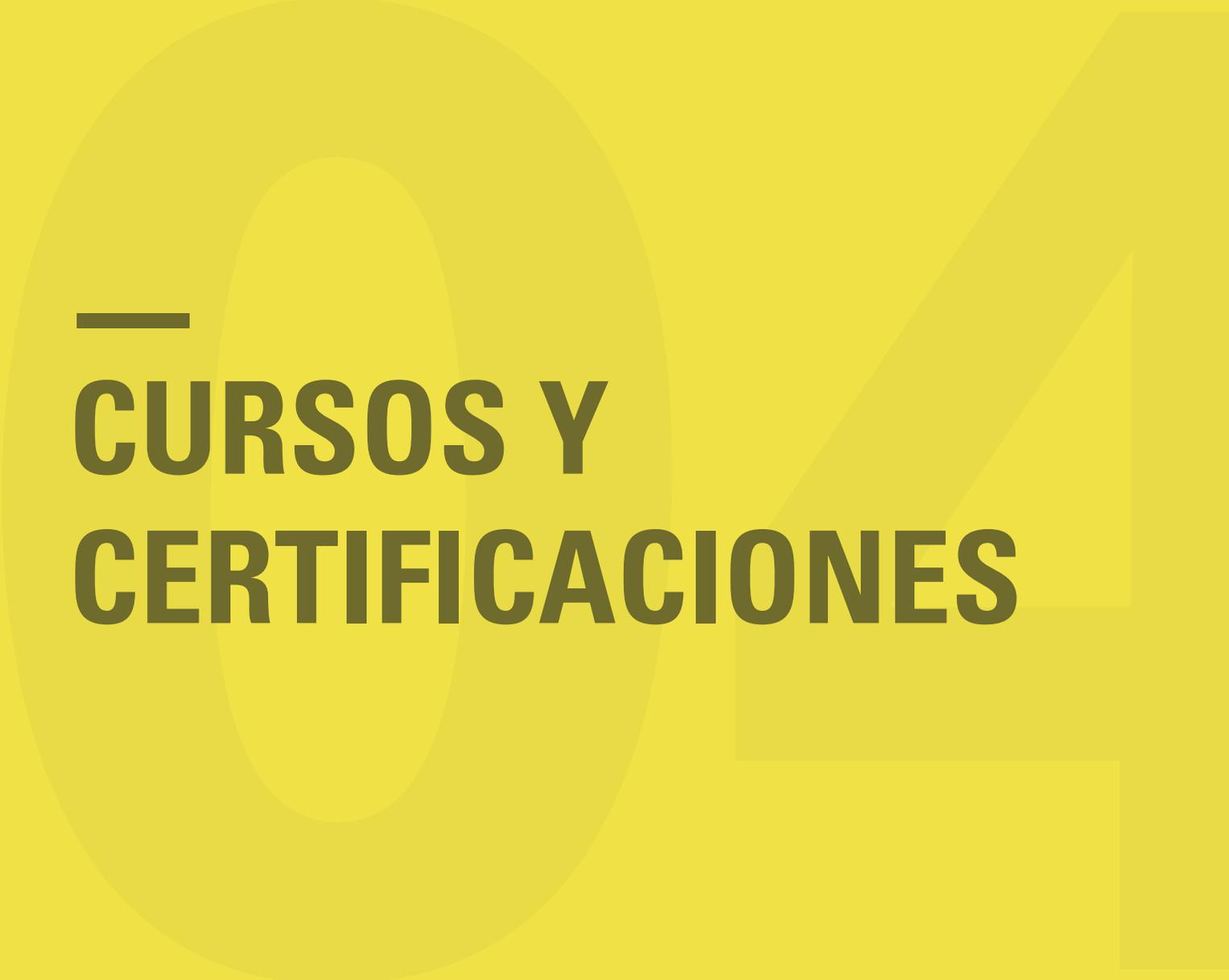
Valoramos los procesos en gestión de proyectos de tu organización, evaluamos el nivel de conocimientos en gestión de proyectos de tu equipo y proponemos los contenidos alineados a tu necesidad.

02. ENTRENAMIENTO

Selección del proyecto o proceso para estudio, ejecución del entrenamiento, plan de acompañamiento a la implementación

03. ACOMPAÑAMIENTO

Selección del proyecto y/o proyectos a trabajar, análisis del problema u oportunidad, mesas de trabajo construcción de herramientas y procesos de mejora, informe de gestión beneficios de implementación.



—
**CURSOS Y
CERTIFICACIONES**



CURSOS Y CERTIFICACIONES

Somos un equipo de entrenadores con más de 15 años de experiencia preparando profesionales para alcanzar exámenes de certificación en gestión de proyectos. Nuestra metodología es 100% garantizada puesto que acompañamos todo el proceso de principio a fin hasta lograr la certificación deseada. De esta manera, capacitamos, aseguramos los procesos aplicación, proveemos los mejores exámenes de simulación y resolvemos todas tus inquietudes hasta el momento en que pases el examen.

- Programa de preparación para el examen de certificación PMP®
- Cursos de MS Project con lineamientos PMI®
- Curso de preparación para el examen de certificación PMI-ACP®
- Programa de preparación para la certificación PMI-RMP®
- Programa de preparación para la certificación PMI-SP®
- Curso con énfasis en el examen de certificación PMI-PgMP®

VENTAJAS

- ✓ Asumimos tu certificación como si fuera un proyecto, por lo tanto, nos involucramos en todas las etapas de tu proceso hasta que pases el examen.
- ✓ 98% de los que presentaron exámenes PMI®, pasaron en el primer intento.
- ✓ Otorgamos PDU's dependiendo de la duración del programa.
El mejor instructor con 5 certificaciones del PMI®



VER TODOS LOS CURSOS

Conoce toda nuestra oferta de cursos visitando nuestra página web.

www.souza.com.co/cursos



01. ENTRENAMIENTO

- Marcos de referencia del PMI®.
- Material, presentaciones, libros y herramientas de soporte.
- Sesiones de las clases 100% en vivo.
- Acceso a grabación de las sesiones a través de plataforma.
- Preguntas tipo examen y análisis.

02. APLICACIÓN Y ELEGIBILIDAD

- Revisión y ajuste técnico - gramatical en inglés de tu proceso de aplicación al PMI®.
- Redacción de comunicaciones al PMI® y soporte a procesos de auditoría (si aplica).

03. PLAN DE ESTUDIO Y CONSOLIDACIÓN DEL CONOCIMIENTO

- Definición del plan de estudio y entendimiento metodología de trabajo.
 - Acceso ilimitado a sesiones adicionales en nuevos cursos para reforzar conceptos sin costo alguno.
 - Sesiones personalizadas atención de dudas.
 - Trabajamos con los mejores simuladores +4000 preguntas y herramientas de aprendizaje.
 - Atención de dudas e inquietudes 24/7 vía email, WhatsApp, móvil con el entrenador directamente.
- 2 mesas de trabajo personalizadas y un "coffee time session" antes de presentar el examen para validar tu conocimiento y gestión emocional del examen.



VER TODOS LOS CURSOS

Conoce toda nuestra oferta de cursos visitando nuestra página web.

www.souza.com.co/cursos

TALLER DE GESTIÓN DE RIESGOS

TALLER DE GESTIÓN DE RIESGOS

A través de un taller teórico-práctico aplicado a tus proyectos de alta complejidad, trabajaremos con tu equipo de profesionales para desarrollar un análisis de riesgos que te permita evaluar los eventos estratégicos, técnicos y operativos a lo largo de toda la cadena de valor de tu negocio. Con esto, definiremos estrategias de gestión estandarizadas, monitoreadas y auditables que puedes replicar a todos tus proyectos con miras a maximizar el valor de los mismos.

- Trabajamos sobre el estándar del PMI® alineados con la certificación PMI-RMP®.
- Con este taller práctico, las empresas pueden reflexionar sobre sus propios procesos operativos para construir acciones de mejora.
- Priorizar los riesgos de mayor severidad en los proyectos tipo de la organización definiendo sus estrategias de gestión y planes de tratamiento.
- Aprender a capitalizar lecciones aprendidas actualizando activos de procesos de la organización que maximicen los ejercicios de planeación de proyectos a futuro.
- Transformar el conocimiento tácito adquirido por el staff, en conocimiento explícito a través de un análisis de lecciones aprendidas y gestión de conocimiento. El conocimiento explícito es aquel que está a disposición de todos y le pertenece a la organización.

¿SABÍAS QUE EL **31%** DE LOS PROYECTOS FALLA POR UNA DEFICIENTE **GESTIÓN DE RIESGOS?**

TALLER DE GESTIÓN DE RIESGOS

¿CÓMO FUNCIONA?

Una vez recibido el requerimiento por parte del cliente, estructuramos el proceso a través de las siguientes etapas:

01. ANÁLISIS DE NECESIDADES

- Valoración de procesos en gestión de riesgos de la organización.
- Valorar el nivel de conocimientos en gestión de riesgos por parte del staff.
- Propuesta metodológica para desarrollar el taller y su estructura de contenidos alineados a la necesidad.

02 . ENTRENAMIENTO

- Selección del proyecto o proceso para estudio.
- Preparación del plan de gestión de riesgos + formatos + herramientas de soporte.
- Desarrollo del Taller.
- Construcción del Entregable: Matriz de gestión de riesgos incluyendo estrategias genéricas de gestión aplicables a todos los proyectos tipo.
- Plan de acompañamiento para la implementación del proceso: "Análisis sistemático de riesgos en la Organización".

03. ACOMPAÑAMIENTO

- Selección del proyecto y/o proyectos a trabajar.
- Desarrollar el proceso de gestión de riesgos y puesta a prueba.
- Mesas de trabajo para su implementación.
- Análisis de la generación de valor.

IMPLEMENTACIÓN DE LA PMO



IMPLEMENTACIÓN DE LA PMO

Este programa de implementación PMO busca capacitar, diseñar e implementar herramientas eficaces para que los líderes de proyectos, equipo de trabajo y todos aquellos involucrados con la operación de un proyecto, puedan aplicarlos incrementando eficiencias en los tiempos de entrega, gestión del presupuesto y satisfacción del usuario final.

VENTAJAS

- › Mejoramiento de procesos de gestión de proyectos.
- › Construcción de una metodología propia de gestión de proyectos para la empresa.
- › Personal capacitado y entrenado en gestión de proyectos.
Gestión de indicadores y centralización del control de proyectos.
- › Gestión del Cambio Organizacional.

¿CÓMO FUNCIONA?

La implementación de una PMO, la llevamos a cabo empleando metodologías para gestionar programas, teniendo en cuenta que es una gestión articulada de varios proyectos orientados a cumplir un beneficio común.

- › Definición de Necesidades y Objetivos
- › Definir el Alcance del Trabajo
- › Renovación del Conocimiento
- › Construcción Modelo Metodológico
- › Gestión de la Integración
- › Diseño e Implementación de la PMO
- › Gestión del Cambio y medición del Beneficio
- › Evaluar soporte Tecnológico

Hemos implementado muchas oficinas de proyectos que generan valor entendiendo la misión organizacional de la compañía, su funcionamiento actual, estrategia corporativa, estructura organizacional y tipos de proyectos para realizar la mejor propuesta beneficio-costos que se adapte a tus necesidades.



—

PREGUNTAS FRECUENTES



PREGUNTAS FRECUENTES

¿CÓMO FUNCIONA LA ASESORÍA?

Nuestro servicio de gerencia de proyectos combina 3 variables: El Líder de proyectos entrenado en nuestros modelos y metodologías de gestión de proyectos, un modelo de gestión de proyectos existente y adaptable al proyecto del cliente y la supervisión del desempeño del proyecto por parte de nuestro comité de Líderes Senior. Con esto, aseguramos que el cliente contrate líderes idóneos con herramientas previamente diseñadas para poner en uso en su proyecto.

¿QUÉ ES GERENCIA ASISTIDA?

En caso de que cuentes con gerentes de proyectos en tu organización, pero carezcas de herramientas y conocimientos en gestión de proyectos, nosotros podremos darte todo el soporte que tus líderes de proyecto necesitan para solucionar situaciones puntuales en gestión de proyectos desde desarrollar cronogramas de alta complejidad, construir efectivos planes de proyectos, proporcionarte herramientas de control, asesorarte en procesos de reclamación, revisión de comunicaciones formales que involucren gestión de proyectos, formular el anexos de gestión de proyectos dentro de licitaciones, entre otros.

¿QUIÉNES SON LOS LÍDERES DE PROYECTOS?

Como empresa de capacitación y consultoría exclusivamente en Gerencia de Proyectos, hemos entrenado y certificado a cientos de profesionales en este ramo. Esta labor, nos ha permitido construir una red de Gerentes de Proyectos que por años se ha ido consolidando seleccionando a aquellos que a través de pruebas conocimiento y liderazgo evaluados por nuestro comité profesional experto, se han destacado por sus buenos resultados en diferentes ramos de la gestión de proyectos.



PREGUNTAS FRECUENTES

¿QUÉ BENEFICIOS TRAE TRABAJAR CON SOUZA?

Una certificación tipo PMP en un Líder de proyecto no garantiza el éxito del proyecto, nosotros aseguramos las herramientas de trabajo del líder de proyecto y lo apadrinamos a través de nuestros Líderes Senior para poder tomar decisiones oportunamente.

Nuestra Gerencia de Proyectos te permite como cliente, tomar cualquier decisión sin estar ligado a un contrato laboral con alguien.

Evitar sobrecostos asociados con procesos de selección, reclutamientos y liberación. Los proyectos son temporales; por lo tanto, al terminar el proyecto, evitas procesos complejos de liquidación.

¿QUÉ VENTAJAS OFRECE EL ENTRENAMIENTO?

Nuestro amplio conocimiento en TODAS las líneas de gestión de proyectos, nos permite diseñar la capacitación que realmente necesitas, pues nuestra única especialidad es la gestión de proyectos. Recopilamos tus necesidades, diagnosticamos tu organización y te proponemos un set de contenidos que involucre toda tu cadena de valor. Del mismo modo, aseguramos que todo lo aprendido en los entrenamientos, genere valor para la organización, a través de procesos efectivos de acompañamiento e implementación a muy bajos costos. Es decir, la mejor relación costo-beneficio para el cliente.

¿RECLUTAN GERENTES O GERENCIAN PROYECTOS?

No somos una empresa de reclutamiento, prestamos servicios de gerencia de proyectos, capacitación y asesoría. Nuestra fortaleza en el servicio, es la capacitación y el entrenamiento sobre nuestros propios líderes. Reclutamos nuestros líderes dentro de un importante proceso de capacitación y formación.



SOLUCIÓN INTEGRAL Y GARANTIZADA A SUS PROYECTOS

SOUZA[®]

Contacto empresa: + 57 310 338 1299

Página web: www.souza.com.co

Correo electrónico: info@souza.com.co