

PROGRAMA PMI-ACP® 2020

# **CURSO DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMI-ACP®**

Preparación y acompañamiento especializado para profesionales en proyectos que buscan alcanzar su certificación PMI-ACP®.

# ENTRÉNATE CON LOS MEJORES

Cada tipo de proyecto requiere su propio método para gerenciarlo. Por esta razón, entender los diferentes enfoques de ciclos de vida, nos permitirá tomar decisiones asociadas con el esquema más adecuado para implementarlo en tu proyecto. Enfoques predictivos tradicionales, adaptativos, iterativos, incrementales, ágiles e híbridos deben ser analizados por cada líder para adaptar las herramientas al proyecto que deba gestionar.

Reconocer la importancia del liderazgo, la interacción con personas, el análisis de modelos ágiles para tomar decisiones, la construcción de valores de equipo y la gestión adecuada de requerimientos va a permitir ejecutar los proyectos buscando siempre generar valor para el cliente. Todo proyecto SIEMPRE presentará inevitables cambios que van a impactar el plan inicial acordado con el cliente.

Trabajar los proyectos con metodologías ágiles es pensar en ACEPTAR que los cambios van a ocurrir... "Bienvenidos los cambios, inclusive al final del proyecto...". Lo anterior, soportado sobre una filosofía en Administración de Proyectos impartida por el Manifiesto Ágil que desde el año 2001, destaca: La gestión de personas y sus interacciones sobre herramientas y procesos, la colaboración del cliente sobre la negociación contractual y la generación de valor durante todo el ciclo de vida del proyecto.



**ANDRÉS SOUZA MORENO**

PgMP®  
PMP®  
PMI – RMP®  
PMI - SP®  
PMI- ACP®

Ingeniero Civil  
Especialista en Gerencia de  
Proyectos  
Magister en Diseño, Gestión y  
Dirección de Proyectos



# CONTENIDO TEMÁTICO DEL PROGRAMA

Conoce y comprende los diferentes módulos que incluyen este completo programa de preparación

## Módulo 1: Introducción a la Gerencia de Proyectos

Fundamentos de administración de proyectos bajo diferentes tipos de enfoques de ciclos de vida. No todos los tipos de proyectos se gestionan igual. Comprenderás los criterios necesarios para adaptar herramientas de distintas metodologías a tu proyecto.

- Entender las diferencias existentes entre un Modelo de Gerencia de Proyectos Tradicional y uno Ágil.
- Ciclos de Vida y ejemplos de los 2 tipos.
- Principios de la Metodología ágil, manifiesto ágil, ciclo de vida de Proyectos Ágiles.
- La Filosofía de Ser Líder de Proyectos.
- Estructura de Procesos de Gerencia de Proyectos definida en la Guía PMBOK®.

## Módulo 2: Iniciando proyectos con Metodologías Ágiles

Vamos a observar todos los lineamientos propuestos desde el marco ágil para realizar una coordinada iniciación de un proyecto.

- Definir el caso de uso, identificar "Personas", Planeación Estratégica Organizacional.
- Desarrollar el Agile Project Charter, Generar valor en Proyectos.
- Analizando la cadena de valor.

## Módulo 3: Planeando proyectos con Metodologías Ágiles

Aplicaremos herramientas de planeación y estimación que nos van a permitir planear proyectos que aún no cuentan con requerimientos bien definidos desde la iniciación empleando enfoques adaptativos, iterativos e incrementales.

- Desarrollar el Product Backlog.
- Gestión de Riesgos usando metodologías Ágiles.
- Recopilar requerimientos, analizar su entendimiento, priorizarlos, determinar el tamaño del proyecto, estructurar el Product Roadmap.
- Definir las "User Stories", Técnicas para estimarlas y priorizarlas, uso de "Story Points", determinar el número de "Releases" del Proyecto y el número de "Iteraciones" del proyecto.
- La Iteración cero.

## Módulo 4: Planeando las iteraciones del Proyecto

Desarrollaremos talleres prácticos que nos permitan aplicar las herramientas necesarias para planear las diferentes iteraciones del proyecto.

- Estimar la capacidad del equipo del proyecto.
- Construir las curvas de control del proyecto (Burn Down Chart, Burn Up Chart).
- El concepto de Velocidad – Velocity Curve y Proyección del Proyecto.
- Estructura del "Iteration Backlog".
- Esquematizar Herramientas Táctiles de Seguimiento y Control – KANBAN BOARD.



## Módulo 5: Ejecutando las iteraciones del Proyecto

Analizaremos las herramientas y técnicas que fomenten las mejores interacciones entre los miembros del equipo del proyecto.

- Fundamentos de la reunión diaria de seguimiento (Daily Stand Up Meeting).
- Gestión del Líder de Proyectos – Cómo convertirnos en un Líder Sirviente del Equipo del Proyecto.
- El modelo de comunicación, roles directivos, escucha activa, motivación y gestión del equipo del proyecto.

## Módulo 6: Seguimiento y control de las iteraciones

Midiendo la productividad del equipo, actualizando las curvas de control del proyecto y adaptar el proyecto a las necesidades del cliente.

- Fundamentos de las reuniones de revisión de la iteración y reunión de retrospectiva para implementar acciones de mejora y gestionar lecciones aprendidas.
- Actualizar las curvas de desempeño del proyecto (Burn Down Chart, Burn Up Chart, Risk Burn Down Chart, Velocity).
- Desarrollar la técnica de valor ganado con metodologías ágiles, actualizar el Product Backlog, re-priorizar “User Stories”, re-estimar la velocidad, pronosticar el proyecto.
- Realizar Monitoreo y Control de los Riesgos del Proyecto.

## Módulo 7: Preparación para Examen de Certificación PMI - ACP®

En este módulo aplicaremos los conceptos aprendidos para alinearlos a los fundamentos del examen de certificación. Revisaremos preguntas tipo examen y realizaremos ejercicios que nos permitan madurar el conocimiento para rendir la prueba.

Trabajaremos la gestión de Proyectos Ágiles por dominios según estructura del examen de certificación:

- Value – Driven Delivery.
- Stakeholder Engagement.
- Boosting Team Performance Team.
- Adapting Planning.
- Problem Detection and Resolution.
- Continuous Improvement.

# BENEFICIOS DEL PROGRAMA



## Sesiones ON LINE en vivo

Las sesiones se componen de **36 horas ON LINE** en vivo a través de la plataforma Zoom y adicionalmente serán grabadas y subidas a la nube donde todos los aspirantes tendrán acceso. Podrás descargarlas y repetirlas cuantas veces quieras. Zoom es una aplicación que te permite visualizar la clase desde cualquier dispositivo móvil o de escritorio con buena conectividad (Tablet, Celular o PC).

Como valor agregado se incluye una sesión especial de Gestión de Riesgos en proyectos bajo metodologías ágiles.



## Asesoría para aplicar el examen

Antes de someter tu aplicación para obtener la elegibilidad como PMI-ACP®, revisamos tu formulario con la experiencia en proyectos y realizamos una retroalimentación con sugerencias y observaciones buscando que esté alineada con los requisitos exigidos por el PMI®. Para lo anterior, dispondrás de ejemplos de aplicaciones exitosas, plantillas y formatos como herramientas útiles para estructurar tu aplicación. Realizamos una revisión técnica y gramatical en inglés de tu registro, brindamos soporte en las comunicaciones en inglés que sean requeridas ante el PMI®. Se entrega archivo en Excel para el cálculo de las horas necesarias para la aplicación.



## Asesoría en Auditoría

El 10% de las aplicaciones caen en auditoría por el PMI®. Por esto buscamos que las aplicaciones sean elaboradas sin inconsistencias que incrementen la probabilidad de ser auditadas. En caso de ser auditado, te acompañamos durante el proceso completo para asegurar que los requisitos solicitados por el PMI® estén correctamente diligenciados previo a su envío.

Te apoyamos en la elaboración del oficio remitido en el formato adecuado para relacionar la documentación solicitada por el PMI® en los tiempos requeridos por la institución.



## Acompañamiento hasta la certificación

Una vez culminado el programa de **36 horas** contarás con el apoyo de un tutor que para elaborar tu plan de estudios. Consta de un archivo en Excel con la programación de estudio por grupos de procesos y dedicación diaria para lograr presentar el examen acorde a tus necesidades.

Soporte 24x7 y resolución de dudas e inquietudes de cada área de conocimiento vía correo electrónico, whatsapp y/o telefónicamente. Acceso al foro de discusión de preguntas. Te acompañamos hasta el día de tu certificación.



## Coffee time session

Te invitamos a recibir una sesión de Coaching personalizado con nuestro instructor experto Andrés Souza antes de presentar el examen. Así, podrás resolver todas las dudas que hayan quedado posterior al desarrollo del proceso de estudio y consolidación de conocimientos. También recibirás algunas recomendaciones importantes para tener en cuenta e ir 100% preparado para el examen de certificación.



## Sesiones adicionales sin costo

Si una vez culminado tu programa de **36 horas** deseas reforzar tus conocimientos, resolver dudas y participar nuevamente de las sesiones on line en vivo, podrás hacerlo sin costo alguno. Te comunicamos con nosotros y te compartiremos el calendario académico del siguiente curso y el acceso a cada sesión.

## INVERSIÓN

**\$ 1.666.000**

Transferencia Bancaria a Bancolombia:  
Cta Ahorros No. 690-819211-30 - SOUZA

## Contarás con el mejor entrenador

Andrés Souza ha trabajado por más de **10 años como Gerente de Proyectos**, posee más de **9000 horas como instructor de programas** en dirección de proyectos, acompañando a más de **100 cursos en la preparación de exámenes para la certificación del PMI®**.

Nuestro programa ofrece la mejor relación costo beneficio del mercado. Otros cursos, dejan a sus estudiantes a su suerte, dificultándoles el proceso de certificación y ofreciendo solo unas horas de capacitación. **Nuestro programa, te ofrece más horas de entrenamiento y te acompaña hasta el fin del proceso**; consolidando tus conocimientos y brindándote la asesoría necesaria para cumplir con el examen y la certificación PMI-ACP®.

## Nuestro programa incluye el mejor Simulador

Durante el desarrollo del curso de **36 horas**, se analizarán preguntas tipo examen por dominios empleando el libro referente de MIKE GRIFFITHS, PMI-ACP Exam Prep.

Trabajamos con el simulador de nuestro **Partner Daniel Echeverría**. Incluimos una licencia por 1 mes con más de 1.000 preguntas en español clasificadas por temas, acceso inmediato a los resultados y estadística de avance. Tiene 2 opciones: **Modo estudio**: eliges el Dominio o Técnicas y Herramientas sobre el (las) que quieres practicar o generas preguntas aleatorias; seleccionas tu respuesta y te aparecerá la opción correcta con su explicación. **Modo examen**: puedes elegir entre 40, 80 o 120 preguntas y el reloj empezará a correr. Es una excelente herramienta para conocer tu nivel y programar tu examen.



EFFECTIVIDAD  
**98%**



HORAS  
**36 H**



DISPONIBILIDAD  
**24/7**



EXPERIENCIA  
**+ 10 AÑOS**

## Conoce la forma en que nuestro curso aportó a algunos de nuestros estudiantes.



“El contenido del curso es muy bueno y completo, del mismo modo que resulta muy fácil de abordar sin disponer de conocimientos previos. Igualmente, la atención del tutor ha sido excelente por no decir que impecable, agradecer su tiempo y disponibilidad, ha sido un placer realizar el curso y lo he encontrado muy provechoso para cumplir no solo el objetivo de presentar el examen PMI-ACP® y lograr certificarme, sino también para poner en práctica en mi trabajo actual, estoy seguro que realizaré algún otro curso en un futuro próximo con SOUZA.”

### **ANDRES CAMILO CÉSPEDES**

Administrador de Empresas / Especialista en Gerencia de Proyectos

“Los programas de preparación con SOUZA siempre son muy efectivos y muy enfocados.

Me gusta la flexibilidad que ofrecen, Andrés Souza está muy preparado con los temas y al finalizar los cursos prácticamente estamos listos para el examen ante el PMI®.”

### **ANDREY SAYAGO CLAVIJO**

Ingeniero Mecánico / Especialista en Gerencia de Mantenimiento  
PMP®



# PREGUNTAS FRECUENTES

## ¿SOUZA es quien certifica a sus estudiantes como PMI-ACP®?

Es el Project Management Institute (PMI®) quien te certifica como PMI-ACP®. SOUZA **te entrena y prepara** para que apruebes el examen de certificación PMI-ACP®.

## ¿Qué opinan los estudiantes sobre nuestro curso?

Te invitamos a conocer los testimonios de nuestros estudiantes en nuestra página [www.souza.com.co](http://www.souza.com.co)

## ¿Qué duración tiene el examen PMI-ACP® y dónde se presenta?

El examen tiene una duración de **3 horas** en donde responderás **120 preguntas**. Actualmente el examen se presenta en los centros de **Pearson VUE** con varios puntos alrededor del mundo. Estos centros están abiertos de lunes a viernes.

## ¿Cuáles son los requisitos para poder presentar el examen PMI-ACP®?

Es necesario cumplir con tan solo 3 requisitos: título de grado de secundaria, **12 meses** de experiencia general en proyectos en los últimos **5 años y 8 meses** de experiencia en proyectos ágiles en los últimos 3 años, **21 horas** de contacto de entrenamiento en prácticas ágiles. Para aquellos que cuentan con la certificación PMP® o PgMP® la experiencia en gestión de proyectos se considera cumplida.

## ¿De qué se trata la metodología de SOUZA?

Desarrollamos un programa muy completo que te acompaña de principio a fin. Iniciamos con **36 horas de capacitación** con el mejor instructor a través de sesiones on line en vivo, sus respectivos videos, te asesoramos en la **aplicación** para elegibilidad y te apoyamos en tu proceso de consolidación de conocimientos con atención **24x7**, acceso a **clases adicionales** sin costo y una sesión personalizada justo antes de presentar tu examen (**Coffee time session**).

## ¿Puedo tomar el examen PMI-ACP® al terminar el programa de preparación de SOUZA?

Durante la tercera fase del programa lograrás la consolidación de conocimientos y puedes evaluar tu nivel a través del simulador, en cuanto superes el **70-80%** de respuestas acertadas, estarás **listo** para presentarte. Es muy importante fijar una fecha para así comprometerse a cumplir con el plan de estudios y no extender tu certificación indefinidamente.

# PREGUNTAS FRECUENTES

## ¿Cuál es el precio del examen de certificación PMI-ACP®?

El costo del examen de certificación PMI-ACP® es de **USD\$495**. Hacerte miembro del PMI® cuesta anualmente **USD\$129 + USD\$ 10** de afiliación que se pagan una sola vez. Entre los beneficios de ser miembro del PMI®, están los descuentos asociados a cualquier examen de certificación y la descarga gratuita libros guía, casos de estudio y otra información de interés. Si ya eres miembro, el examen tendría un costo de **USD\$435**. Una vez realizado el pago,  **tienes un año para presentar el examen y 3 intentos.**

## ¿Qué vigencia tiene la certificación PMI-ACP®?

La certificación PMI-ACP® tiene una vigencia de **3 años** y para la renovación es necesario presentar **30 PDU's** (Professional Development Units) ante el PMI®. Estas unidades (PDUs) pueden ser adquiridas por medio de cursos, seminarios, talleres, webinars, etc. En general 1 hora de capacitación equivale a 1 PDU.

## ¿Qué pasa si no apruebo el examen en el primer intento?

Nuestro programa está diseñado para que pases el examen en el primer intento. En caso que no lo logres podrás ingresar **nuevamente** a clases on line en vivo con los grupos posteriores sin ningún costo adicional y retomar tu plan de estudios con todo nuestro **acompañamiento.**

## CONOCE OTROS SERVICIOS Y PROGRAMAS



### PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMP®

Project Management Professional

Preparación y acompañamiento especializado para profesionales en proyectos que buscan alcanzar su certificación PMP®.



### MS PROJECT PARA GERENCIA DE PROYECTOS BAJO LINEAMIENTOS PMI®

MS Project

Este programa busca que líderes de proyectos sean capaces de analizar la programación de un proyecto a través de la planeación, el control y el reporte de estado en cualquier proyecto.



### PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PMI-RMP®

Risk Management Professional

El programa, permite certificarse y conocer los diferentes procesos, herramientas y técnicas necesarias para identificar, analizar, monitorear y controlar los riesgos de los proyectos a través de ejercicios prácticos y reales.



### CURSO DE GESTIÓN DE PROGRAMAS CON ÉNFASIS EN LA CERTIFICACIÓN PGMP®

Program Management Professional

Es la más prestigiosa de toda la línea de certificaciones del PMI®. Las personas certificadas son reconocidas como parte de un grupo élite a nivel Mundial.



PROGRAMA PMI-ACP® 2020

# AGENDA UNA CITA CON UN CONSULTOR EXPERTO EN PROYECTOS

Inicia tu programa de entrenamiento 100% efectivo con nosotros y alcanza tu certificación PMI-ACP®.