**NOMBRE DEL PROYECTO:** Construcción de una báscula para pesaje de aviones en el aeropuerto Jorge Pérez en la Ciudad de Puerto Bello.

**CLIENTE:** Aeronáutica Civil del Colorado **CONTRATO No:** 000-2019

**OPORTUNIDAD DE NEGOCIO DE ORDEN:**

 

**VALOR DEL CONTRATO:** **PLAZO DE EJECUCIÓN:** 6 meses

**UNIDAD DE NEGOCIO (Seleccione una opción):**

 

**FECHA DE DILIGENCIAMIENTO:** 10/06/2019

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **GENERALIDADES DEL PROYECTO** | | | | | | |
| **Descripción del Proyecto** | | | | El proyecto consiste en construir las obras civiles y mecánicas necesarias para la instalación de un sistema de pesaje de aviones incluyendo el acompañamiento para realizar toda la puesta en marcha del sistema en la calle de rodaje de llegada al nuevo terminal de carga del Aeropuerto Internacional Jorge Pérez en la Ciudad de Puerto Bello.  Entregables más Importantes:   * Estudio de suelos: Recomendaciones finales para la cimentación de la báscula de acuerdo al resultado del estudio de suelos. * Construcción: Entre las obras más importantes a desarrollar tenemos:   + Pilotaje   + Cimentación superficial   + Estructura   + Redes Eléctricas y Electrónicas   + Cuarto de Control   + Instalación de dispositivos mecánicos | | |
|
|
| **DESIGNACIÓN DEL LÍDER DEL PROYECTO** | | | | | | |
| **Nombre:** | | **Ing. Juan Andrés Cárdenas** | | | **NIVELES DE AUTORIDAD** | |
| **Reporta a:** | | **Ing. Cesar Sánchez**  *LIDER UNIDAD DE NEGOCIO DE CONSTRUCCIÓN* | | | |  |  | | --- | --- | | **ROL/RESPONSABILIDAD** | **AUTORIZADO** | | Definir la estrategia de construcción con el equipo de trabajo y gestionar la aprobación por parte del cliente mediante la firma del Enunciado del Alcance del Proyecto. | SI | | Redactar comunicaciones formales al cliente que involucren decisiones de carácter técnico sin que afecten el presupuesto oficial del proyecto. | SI | | Contratación y/o Retiro del Personal de Obra. | SI | | Compras y contrataciones directas que no superen $2.000.000 mensuales | SI | | Firma requerimientos al área de compras que no superen el presupuesto aprobado. | SI | | Uso de las reservas de contingencia sin previa aprobación del Líder de Unidad de Negocio. | NO | | Realizar traslados presupuestales entre partidas presupuestales siempre y cuando no afecten el presupuesto oficial del contrato. | SI | | Toma decisiones con el equipo de trabajo asociadas con la implementación de acciones correctivas siempre y cuando no excedan el 5% del presupuesto oficial aprobado en este documento. | SI | | Reportar el estado del proyecto al cliente sin previa validación del Líder de Unidad de Negocio. | NO | | Presenta solicitudes de cambio al contrato con el cliente cuando nuevos requerimientos al alcance sean solicitados y cuando las causas asociadas con las desviaciones en el cronograma y presupuesto del proyecto, no sean imputables al contratista. | SI | | Legalizar decisiones tomadas con áreas funcionales cuando las implicaciones lleguen a afectar la integridad de la compañía a nivel jurídico, legal y presupuestal. | SI |   NOTA:  Todas las decisiones tomadas que excedan los límites de autoridad establecidos en este documento, deberán ser escalados al Líder de Unidad de Negocio para aprobar su ejecución. | |
| **Supervisa a:** | | Directores de Obra  Residentes de Obra  Contratistas  Proveedores | | |
| **CRITERIOS DE ÉXITO PARA EL LÍDER DEL PROYECTO** | | | | | | |
| **Concepto** | **Criterio de Éxito** | | | | | |
| **1. Alcance** | Obtener aprobación formal de todos los entregables desarrollados validando constantemente que cada producto genere valor para el cliente.  100% de aceptación de los entregables cumpliendo los criterios de aceptación establecidos en la matriz de requerimientos con el cliente. | | | | | |
| **2.Tiempo** | **OBJETIVOS CON EL CLIENTE**  Terminar la obra en la fecha contractual:   |  |  |  | | --- | --- | --- | | **No** | **HITO** | **FECHA** | | 1 | Entrega Estudio Suelos | 10/07/2019 | | 2 | Entrega Obras Civiles | 10/10/2019 | | 3 | Entrega Obras Mecánicas | 10/11/2019 | | 4 | Comisionamiento | 10/12/2019 | | | | | | **METAS INTERNAS PARA EL LÍDER DEL PROYECTO**   |  |  |  | | --- | --- | --- | | **No** | **HITO** | **FECHA** | | 1 | Entrega Estudio Suelos | 10/07/2019 | | 2 | Entrega Obras Civiles | 1/10/2019 | | 3 | Entrega Obras Mecánicas | 1/11/2019 | | 4 | Comisionamiento | 1/12/2019 | |
| **3. Costo** | **PRECIO DE VENTA = USD 6.000.000**  Costos Directos = USD 4.000.000  Costos Indirectos = USD 1.000.000  Reservas de Contingencias = USD 200.000  **PRESUPUESTO DE TRABAJO LIDER DE PROYECTO (Working Budget) = USD 5.200.000**  Utilidad antes de Impuestos = USD 800.000  % Precio de Venta = 13.3 % | | | | | |
| **FUNDAMENTOS PARA LA PLANEACIÓN DEL PROYECTO** | | | | | | |
| **Exclusiones de Alcance** | | | * Todos los componentes de Software y Hardware serán suministrados e Instalados por el cliente. * Los Diseños arquitectónicos y requerimientos de uso de los espacios localizados en el cuarto de control son suministrados por el cliente. * No forma parte del alcance, la conexión eléctrica y electrónica entre la báscula y el cuarto de control. * El manejo de aguas y evacuación de las mismas durante la operación de la báscula no forma parte del alcance. | | | |  |  |
| **Supuestos** | | | * Las áreas de intervención de la báscula entregadas por el cliente, no cambiarán durante la elaboración de los diseños. * Las condiciones del clima asumidas para el proyecto están sujetas a las mismas condiciones climáticas del año anterior según registros del IDEAM. Por lo tanto, precipitaciones que superen 30 mm/semana según registros del instrumento de obra que suspendan labores, deben evaluarse frente al cronograma del proyecto y valorar su impacto. * Durante el proceso de excavación, las condiciones del suelo encontradas están asociadas con el estudio de suelos llevado a cabo. En caso de encontrar interferencias, suelos rocosos o niveles freáticos superiores al nivel indicado en los estudios, se evaluará el impacto en el cronograma y presupuesto del proyecto. * Durante la ejecución de los diseños, la normatividad vigente a la firma del contrato no va a cambiar. * El cliente va a está comprometido con el proyecto. Esto significa que va a participar de los comités de gerencia que se desarrollarán una vez por semana (1 hora). Adicionalmente, participará de los comités de control de cambios al proyecto, buscando que los mismos sean gestionados al menos dentro de los siguientes 8 días posteriores a la radicación de la solicitud. | | | |  |  |
| **Restricciones** | | | * La jornada laboral de la obra es de lunes a viernes de 8 am a 5 pm. * La norma vigente para elaborar los diseños del proyecto es la NTC-001-98. * Fundamentos regulatorios del contrato para procesos de facturación, legal y calidad del producto. | | | |  |  |
|  |  |
|
| **Riesgos Preliminares** | | | |  |  | | --- | --- | | **RIESGO** | **ESTRATEGÍA** | | Imposición de multas por incumplimiento de Hitos Parciales | Mitigar: Presentar el plan del proyecto con un cronograma que relacione el listado de supuestos y dependencias externas que no están bajo el control del contratista.  Comunicar el impacto de los retrasos no imputables al contratista y registrar en el log de cambios del proyecto. | | Condiciones climáticas superiores al parámetro definido en los supuestos. | Aceptar: Evaluar el impacto en el reporte de estado del proyecto y proponer al cliente una acción correctiva con impacto en la triple restricción del contrato. | | Demoras por restricciones en el ingreso al lugar de la obra. | Transferir: Documentar como obligación contractual en los contratos con proveedores y contratistas los requisitos de ingreso y sus tiempos. | | Incumplimiento en Plazo contractual. | El Líder del Proyecto señala que el tiempo de ejecución es muy limitado y que muy probablemente se deba gestionar para ampliar el plazo. Se solicita apoyo jurídico durante toda la ejecución del contrato. | | | | |
|
|
|
|
| **INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA** | | | | | | |
| Se adjuntan los términos de referencia del proceso y lista de observaciones al contrato.  Planos y especificaciones del proyecto y revisión a los mismos. | | | | | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nombre | Firma | Fecha |
| **Andrés Souza M.**  Presidente GRUPO SOUZA COLOMBIA |  | 10/06/2019 |
| **Cesar Sánchez P.**  Gerente UNIDAD DE NEGOCIO DE CONSTRUCCIÓN |  | 10/06/2019 |
| J**uan Andrés Cárdenas M.**  Líder de Proyecto |  | 10/06/2019 |