



REF: Propuesta curso de preparación para el examen Project Business Analysis – PMI-PBA®

Estimado ingeniero, recibe un cordial saludo del GRUPO SOUZA COLOMBIA.

El **GRUPO SOUZA COLOMBIA**, es una institución reconocida en el mercado por ser **patrocinador oficial y partner aliado del Capítulo PMI – Bogotá**. Impartimos programas de entrenamiento y consultoría empresarial en gestión de proyectos, programas y portafolios alineados con las mejores prácticas propuestas por el Project Management Institute. Desde el pasado 1 de diciembre de 2020, fuimos acreditados por el PMI cómo **centro ATP– Authorized training Partner con el ID 5048** y, por lo tanto, hemos acordado cumplir con los más altos estándares de calidad en los cursos de preparación que impartimos, acompañando tu proceso de principio a fin y brindándote todos los recursos que necesitas para lograr tu certificación.

Relacionamos **las ventajas que un centro ATP** ofrece para todos los participantes:

- Toda persona que rinda el PMI-PBA®, debe acreditar 35 horas de entrenamiento formal en Project Business Analysis en un centro de alta calidad certificado por el PMI.
- Las PDU's de todos los programas de capacitación ofrecidos por un ATP no serán auditados.
- Instructores verificados, confiables y certificados por el PMI a través de la insignia a de instructor (instructor badge) con pleno dominio de los enfoques tradicionales, ágiles e híbridos de gestión de proyectos.
- Aseguramiento de calidad y mejora continua a través de encuestas de satisfacción de los cursos dictados directamente reportadas al PMI.

Da un vistazo al siguiente link para que puedas observarnos como institución acreditadas (busca SOUZA):

<https://atp.pmi.org/provider-directory>

ALCANCE DEL CURSO DE PREPARACIÓN PMI-PBA® – 36 horas en alianza con el Capítulo PMI – Bogotá

El PMI condujo una investigación en el año 2017 para analizar la manera en la que las incidencias relacionadas con requerimientos han impactado el desempeño de los diferentes tipos de proyecto. De hecho, el 39% de las causas de falla se centran en la inadecuada gestión de requerimientos, manteniéndose como la causa principal del fracaso en los proyectos.

En la misma investigación, el PMI validó que cuando el Project Business Analysis (PBA) es implementado apropiadamente, podremos obtener los siguientes beneficios:

- Entendimiento estructurado de problemas, oportunidades y necesidades que la organización quiere resolver
- Requerimientos bien definidos
- Gestión apropiada del alcance de la solución
- Gestión de beneficios para asegurar que los proyectos proporcionen las soluciones que la organización necesita
- Los proyectos incrementan su probabilidad de ser entregados a tiempo, dentro del alcance, cronograma y presupuesto
- Soluciones correctas son implementadas para alcanzar la satisfacción del cliente



- Incrementa la participación e involucramiento de los Involucrados

El PBA soporta la gestión de proyectos, programas y portafolio a lo largo del ciclo de vida del proyecto. En la formulación, entendiendo la necesidad y formulando la solución correcta para alinearla con los objetivos estratégicos de la organización. A lo largo de la ejecución, involucra el análisis necesario para definir el alcance del producto, requerimientos, modelos y toda la información necesaria para establecer un común entendimiento de la solución.

CONTENIDO TEMÁTICO – 36 Horas / PDU´s

Conoce y comprende los diferentes módulos que incluyen este completo programa de preparación para la certificación PMI-PBA®.

MODULO 1: Introduction

En este módulo comprenderás los fundamentos del PBA y los principios de adaptación necesarios para ser aplicados a proyectos ágiles, tradicionales e híbridos.

- Adaptar los fundamentos del PBA, terminología y su adaptación a los proyectos ágiles, tradicionales e híbridos
- Comprender los fundamentos del ciclo de vida del producto y su coexistencia con el PBA a lo largo de la formulación, entrega de beneficios y generación de valor.
- Analizar los componentes del PBA, su estructura de procesos, áreas de conocimiento y principales herramientas a implementar a través del proyecto.
- Identificar la evolución e importancia del Business Analyst (BA) tanto en proyectos como en programas y portafolios.

MODULO 2: Needs Assessment

En este módulo se incluyen actividades relacionadas con la comprensión de un problema u oportunidad para soportar el desarrollo de una solución eficaz.

- Identificar la oportunidad, problema y necesidad con el objetivo de encontrar la solución adecuada y alineada con los objetivos estratégicos de la Organización.
- Identificar beneficiarios, investigar el problema u oportunidad y establecer el Situation Statement y obtener la aprobación por parte de los involucrados.
- Evaluar el estado actual de la organización, analizando sus objetivos estratégicos y alineándolos con el Situation Statement.
- Desarrollar un análisis causa raíz para determinar las alternativas de solución valorando los la capacidad de la organización.
- Recomendar la acción más adecuada para conducir la necesidad de negocio a través de un análisis de factibilidad, análisis de supuestos, restricciones y riesgos para cada alternativa.

MODULO 3: Business Analysis Planning

El dominio de planificación se centra en la preparación necesaria para gestionar eficazmente el BA a través del establecimiento de herramientas, políticas y procedimientos para formular el plan de gestión de requerimientos, su trazabilidad, gestión de cambios, control de documentos y criterios de aceptación.

- Integrar las actividades de gestión del PBA en las actividades de gestión del proyecto a través de esquemas de trabajo colaborativo entre el líder de proyecto y el BA.



- Refinar el análisis de involucrados para determinar sus características, establecer estrategias de gestión y ensamble de resultados de dichos análisis.
- Crear el Business Analysis Plan (BAP) en donde se establezcan los procesos para priorizar requerimientos, gestionar su trazabilidad, determinar los modelos de gobernanza, validación y toma de decisiones.
- Planear el trabajo para desarrollar el PBA estableciendo los entregables, tareas, actividades, secuenciación, roles y responsabilidades.

MODULO 4: Requirements Elicitation and Analysis

Este dominio se centra en las actividades de gestión de requerimientos. Las tareas incluyen la obtención, análisis, descomposición, aceptación, aprobación, especificación y validación de los requerimientos para un producto o proyecto.

- Preparar, conducir y confirmar la recolección de información necesaria para formular los requerimientos del proyecto empleando brainstorming, documentation análisis, facilitated workshops, focus groups, Interviews, Prototyping, Questionnaires and Surveys.
- Modelar y refinar requerimientos empleando modelos que permitan comprender el problema y la solución. Entre estos: Scope Models, Process Models, Rule Models, Data Models and Interface Models.
- Documentar los requerimientos a diferentes niveles: Business, Stakeholders, Solution, Functional, Non-Functional, Transition and project requirements.
- Comprender los lineamientos necesarios para desarrollar una adecuada documentación de requerimientos: Condition, subject, imperative, active verb, object, business rule and outcome.
- Identificar las características que determinan la calidad en la documentación de requerimientos: Unambiguous, precise, consistent, correct, complete, measurable, feasible, traceable, testeable.
- Reconocer y analizar las herramientas para priorizar, verificar y validar los requerimientos antes de pasar a las fases de ejecución.

MODULO 5: Traceability and Monitoring

El dominio de Trazabilidad y Monitoreo incluye las actividades relacionadas con la gestión del ciclo de vida de los requerimientos. Las tareas dentro de este dominio comprenden el monitoreo continuo y la documentación de requisitos, así como la comunicación del estado de los requerimientos a las partes interesadas.

- Reconocer el ciclo de vida de los requerimientos, sus fases y estados para implementar el plan de gestión de cambios.
- Implementar la matriz de trazabilidad de requerimientos, sus atributos, relaciones y dependencias para poder evaluar el impacto e implicaciones de los cambios.
- Mantener al Product Backlog implementando gobernanza y trazabilidad en proyectos con naturaleza ágil adaptativa.

MODULO 6: Solution Evaluation

El dominio de Evaluación incluye actividades que se relacionan con la evaluación de qué tan bien la solución entregada cumple los requisitos y satisface las necesidades de negocio. Las tareas dentro de este dominio incluyen probar la solución, determinar si hay brechas y obtener la aprobación.

- Validar los resultados de las pruebas de la solución, los informes y otras pruebas incluyendo criterios de aceptación de requisitos para determinar si la solución satisface los requerimientos.



- Analizar y comunicar las brechas y deltas identificadas en la solución utilizando herramientas y métodos de aseguramiento de calidad para permitir que las partes interesadas resuelvan discrepancias entre el alcance de la solución, los requerimientos y la solución desarrollada.
- Obtener la aprobación de las partes interesadas sobre la solución desarrollada mediante la toma de decisiones técnicas para proceder con la implementación.
- Evaluar la solución implementada utilizando técnicas de valoración para determinar qué tan bien la solución cumple con el caso de negocio y la propuesta de valor.

INSTRUCTOR

Contarás con el mejor entrenador, Andrés Souza cuenta con 6 certificaciones del PMI, ha trabajado por más de 12 años como Gerente de Proyectos, posee más de 11000 horas como instructor de programas en dirección de proyectos, acompañando a más de 150 cursos en la preparación de exámenes para la certificación del PMI®.



Andrés Souza








SOUZA imminent solutions for project managers
BOGOTA

[Send a Message](#) | [Share my profile](#)

Badges

7 badges

Sort by: Most Popular

 <p>Project Management Professional (PMP)® Project Management Institute</p>	 <p>PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® Project Management Institute</p>	 <p>PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® Project Management Institute</p>
 <p>PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA)® Project Management Institute</p>	 <p>Program Management Professional (PgMP)® Project Management Institute</p>	 <p>PMI Scheduling Professional (PMI-SP)® Project Management Institute</p>
 <p>Authorized Training Partner Instructor Project Management Institute</p>		



BENEFICIOS

Nuestro programa ofrece la mejor relación costo beneficio del mercado. Otros cursos, dejan a sus estudiantes a su suerte, dificultándoles el proceso de certificación y ofreciendo solo las horas de capacitación. Nuestro programa, te ofrece un proyecto de certificación que te acompaña hasta el fin del proceso; consolidando tus conocimientos y brindándote la asesoría necesaria para cumplir con el examen y la certificación PMI-PBA®.

- **Fase I: Inicio y entrenamiento – 36 Horas**
Nuestro programa de formación es un efectivo y flexible mecanismo de enseñanza que consta de **36 horas** de curso divididas en 9 sesiones de trabajo bajo la modalidad **ON-LINE en vivo**. Vas a contar con acceso al **campus virtual de SOUZA** en donde encontrarás las grabaciones de las clases, videos con preguntas tipo examen explicadas, tableros virtuales elaborados en clase, materiales de referencia y participarás de un foro interactivo de preguntas en vivo.
- **Fase II: Obteniendo tu registro y elegibilidad ante el PMI**
Antes de someter tu aplicación para obtener la elegibilidad como PMI-PBA®, revisamos tu formulario con la experiencia en proyectos y realizamos una retroalimentación con sugerencias y observaciones buscando que esté alineada con los requisitos exigidos por el PMI®. Para lo anterior, dispondrás de ejemplos de aplicaciones exitosas, plantillas y formatos como herramientas útiles para estructurar tu aplicación. Realizamos una revisión técnica y gramatical en inglés de tu registro, brindamos soporte en las comunicaciones en inglés que sean requeridas ante el PMI®.
- **Fase III: Acompañamiento y simulador**
Podrás acceder al **campus virtual de SOUZA** con todo el material, presentaciones y videos pregrabados. Banco de preguntas (+100) que se trabajan durante el proceso de estudio y todas las herramientas necesarias para que alcances tu certificación PMI-PBA®
Nuestra metodología involucra un acompañamiento 24/7 para solución de dudas durante todo tu proceso hasta que pases el examen.
- **Política de Garantía**
Nuestro mayor **compromiso** con cada participante es lograr su certificación, por lo tanto, en caso de que debas repetir el examen, automáticamente renuevas tu programa desde el principio con nosotros. Esto involucra, libre acceso al siguiente curso de 36 horas, así como al material del campus.

PROPUESTA ECONÓMICA:

Nuestro mayor interés es ser tu aliado en la obtención de la certificación y por esto, queremos que puedas aprovechar esa oferta de lanzamiento que tenemos para ti:

FECHA DE INICIO DEL CURSO	2 de noviembre de 2021
VALOR DEL CURSO DE PREPARACIÓN	\$1.666.000 COP
Descuento ANIVERSARIO Acceso a 2 meses adicionales de Materiales en el Campus Virtual de Souza (para un total de 8 meses)	\$1.499.400 COP



Notas:

Los descuentos no son acumulables.

Se factura en pesos colombianos (COP).

El valor expresado en USD es aproximado, y depende del cambio oficial del día que se realice el pago.

Manejamos pagos a través de plataformas PayPal, PayU y transferencia Bancolombia.

Los costos de la certificación, serán cancelados directamente por cada estudiante al PMI una vez sean elegibles y completen el curso de entrenamiento y, por lo tanto, no forman parte del presupuesto anterior. Este valor es de \$405 USD siendo miembros del PMI.

El 98% de las personas que presentaron el examen con nosotros y siguieron el método de estudio SOUZA lo aprobaron en el primer intento.

Cordial saludo,

Sandra Peñaranda Martínez

Directora Comercial

GRUPO SOUZA COLOMBIA

Celular: (+57) 3217178736

www.souza.com.co

Celular: (+57) 3103381299