

SOUZA®

5 Why's

Registro de Supuestos

by Souza

No.1

REGISTRO DE SUPUESTOS

¿WHAT?

Un Registro de Supuestos permite llevar la trazabilidad de todas las hipótesis que damos como ciertas parapropósitos de planeación. De no cumplirse, podrán materializarse amenazas que comprometerán los objetivos de alcance, cronograma y costos del proyecto.

¿WHY?

La gran mayoría de proyectos se encuentran vinculados a dependencias externas. Estas actividades predecesoras deben ser ejecutadas para eliminar los impedimentos y bloqueos que forman parte de la ruta crítica del proyecto y que no están bajo nuestro control directo. Es clave evidenciar de forma transparente todo aquello que no controlamos y considerarlo como premisa en las estimaciones de tiempo y costos del proyecto.

¿HOW?

Establece el metalenguaje del supuesto para eliminar ambigüedades, imprecisiones y, lo que puede ser peor, la redacción del supuesto como si fuera un riesgo.

Metalenguaje:

Condición - **Sujeto** - **Hipótesis** - **Consecuencia**

Condición: evidencia el momento, evento o hito, que amarra el supuesto.

Sujeto: actor, objeto o actividad con la que se relación a la hipótesis.

Hipótesis: consecuencia considerada como cierta para propósitos de planeación acotada en alcance, tiempos o costos.

Consecuencia: en caso de que el supuesto no se cumpla, cuales podrían ser las implicaciones para el proyecto.



Ejemplos

ID	Condición	Sujeto	Hipótesis	Consecuencia	Severidad
S-01	Cuando el material importado llegue a puerto.	La Aduana	No tomará más de 15 días hábiles para su nacionalización.	Caso contrario: el despacho podrá verse impactado, ocasionando demoras en el inicio del proyecto.	5
S-02	Cuando se realice el levantamiento de requerimientos	El Cliente	Tendrá el personal disponible en los horarios L-V de 8 a 10 am	Caso contrario: requerimientos podrán quedar incompletos, ocasionando cambios en el alcance y reprocesos durante la ejecución.	4

¿WHEN?

El Registro de Supuestos debe acompañar la elaboración de propuestas técnicas y económicas, el acta de constitución del proyecto, los enunciados del alcance, los cronogramas y los presupuestos del proyecto. Deben ser un elemento vivo para hacerles un seguimiento detallado.

¿WHERE?

Utilice un Registro “vivo” con los supuestos del proyecto. Se recomienda emplear herramientas colaborativas para tener una visibilidad de los supuestos con el fin de monitorear su estabilidad. Con el paso del tiempo, los supuestos podrían dejar de existir o modificarse o incluirse nuevos.



Andrés Souza

PMP-PfMP-PgMP-PMI(PBA-ACP-RMP-SP),DASM,DASSM