



SOUZA

SOUZA _ 5 WHY's

No. 4

ANÁLISIS DE VARIACIÓN Y RUTAS CRÍTICAS PARA LA GESTIÓN DEL CRONOGRAMA



¿WHAT?

Un Análisis de Variación y Rutas Críticas permite calcular los días de retraso o adelanto que tiene el proyecto, empleando los datos del desempeño real de las actividades y comparándolos con la línea base del cronograma.

¿WHY?

Un Líder de Proyecto, debe ser un evaluar de impacto por excelencia. Comprender el estado actual del cronograma del proyecto, evaluar la causa raíz y contrastarlo con los acuerdos establecidos entre las partes durante la planeación, permitirá formular con oportunidad las acciones correctivas para realinear el cronograma.

¿HOW?

Para realizar un **Análisis de Variación y Rutas Críticas**, debes tener en cuenta los siguientes pasos:

1. Establecer la línea base del cronograma
2. Realizar una memoria descriptiva de la programación en la cual se expliquen los elementos trascendentales que soportan la línea base:
 - a. Relación de dependencias externas y factores que no están bajo nuestro propio control.

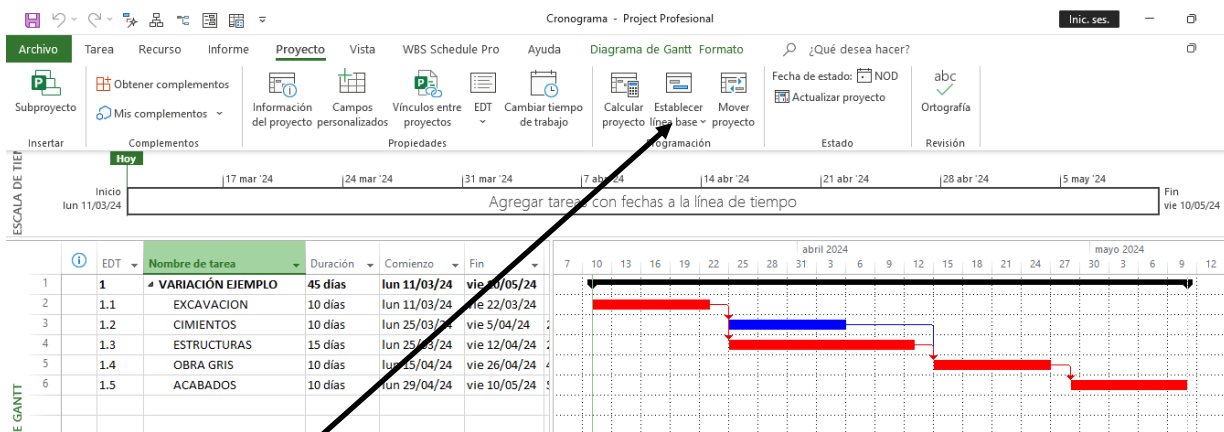


SOUZA®

- b. Relación de supuestos o hipótesis que hemos definido como ciertas para propósitos del cronograma y de no cumplirse, podrían comprometer los hitos y tiempos de entrega.
 - c. Relación de impedimentos, barreras y bloqueantes que deben rebasarse para cumplir con las fechas del cronograma.
3. Definir la frecuencia de control del cronograma
 4. Levantar los avances reales incurridos a la fecha de control
 5. Emplear una herramienta tipo MS Project o similar para realizar el análisis de variación según las recomendaciones descritas a continuación.

Pasos para realizar un análisis de variación en la ruta crítica del proyecto

1. Establecer Línea Base del Cronograma

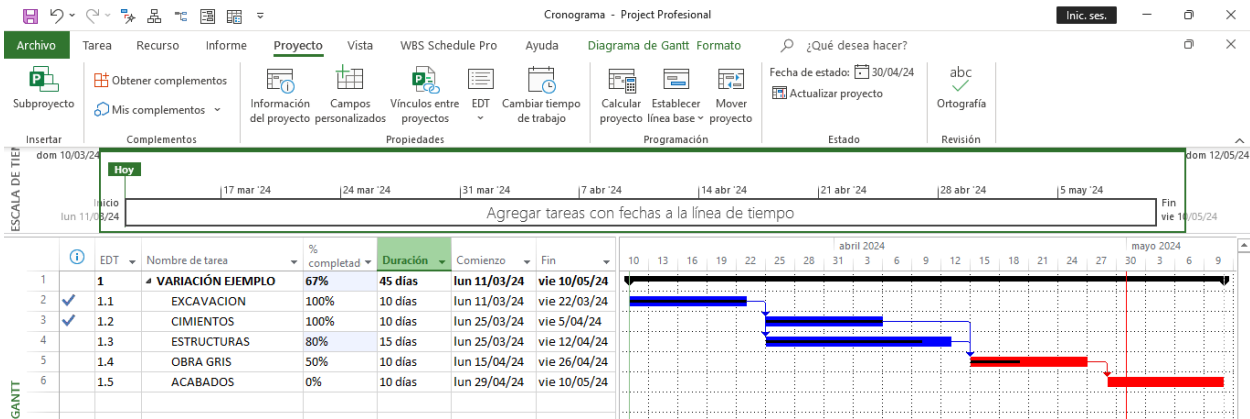


Si el cronograma no cuenta con línea base, no podremos visualizar la variación

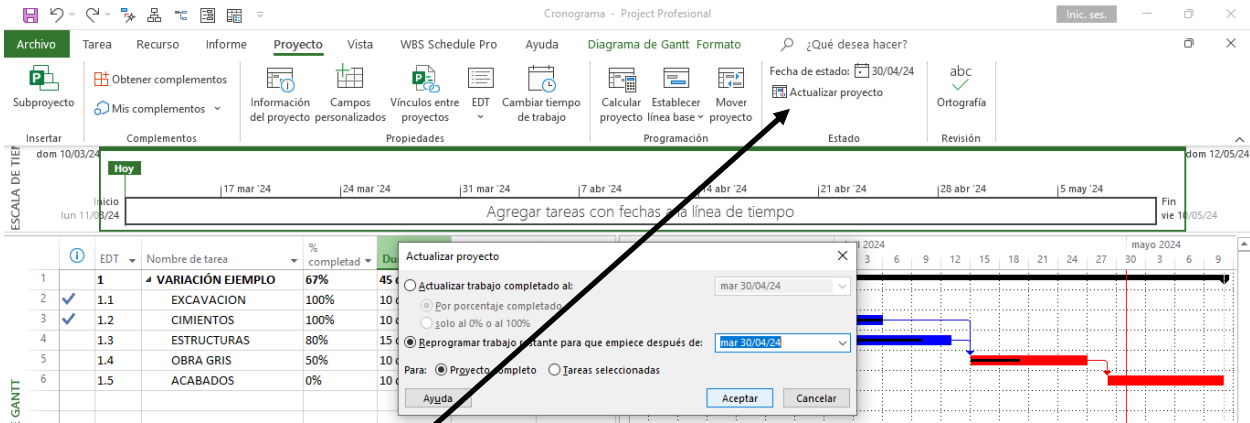


SOUZA®

2. Incorporar los avances reales a la fecha de corte



3. Realizar el Análisis de Variación

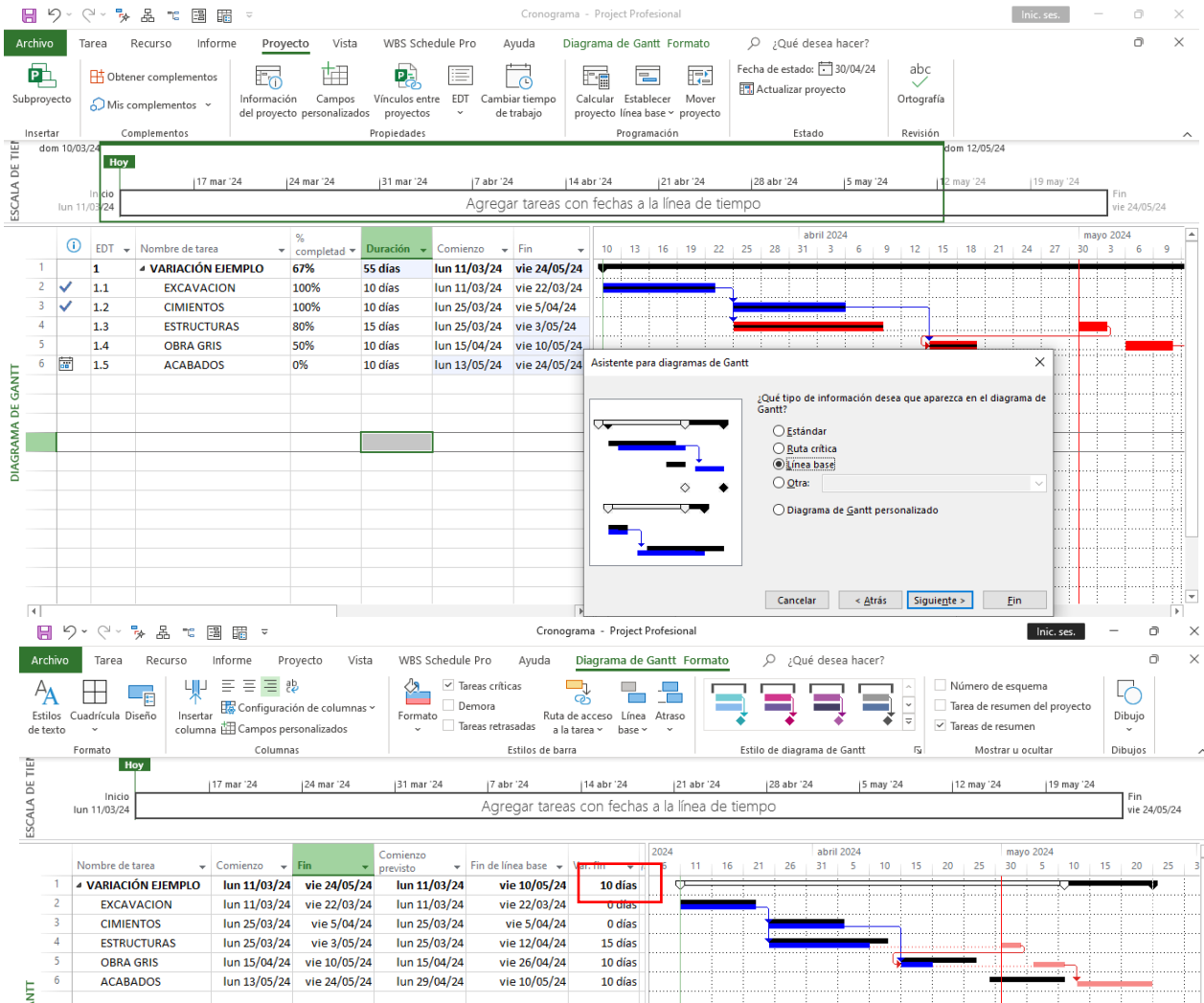


Realizar la reprogramación del proyecto a partir la fecha de corte

4. Realizar el Análisis de Variación y generar una vista que compare las fechas de la línea base con las fechas de la proyección del cronograma



SOUZA®



Este diagrama, empleando la tabla de variación, mostrará las fechas de la línea base y las fechas proyectadas, reprogramando el trabajo restante y evaluando los impactos de los retrasos en la ruta crítica del proyecto.

En el ejemplo, se observa que el proyecto tiene 10 días de retraso con relación a su ruta crítica.



SOUZA®

¿WHEN?

El **Análisis de Variación y Rutas Críticas** debe elaborarse en cada corte y frecuencia de control. El analista de control del proyecto debe evaluar las causas de la variación y someter solicitudes de cambio pertinentes para realizar las actualizaciones requeridas al cronograma.

¿WHERE?

Utilice una plantilla o herramienta de software para el control del cronograma del proyecto.

Para conocer más trucos en Ms Project, ingresa al siguiente link

<https://www.youtube.com/watch?v=9ZtpAhFzGCw>



Elaboró:

Andrés Souza

PMP-PfMP-PgMP-PMI (PBA-ACP-RMP-SP), DASM, DASSM

