



**SOUZA®**

## SOUZA \_ 5 WHY's

No. 6

### Risk Tailoring – Adaptación de la Gestión de Riesgos



#### ¿WHAT?

Adaptar la gestión de riesgos significa tomar las herramientas colectivas de gestión de riesgos de la organización y ajustarlas al contexto específico de cada proyecto. La complejidad del proyecto, experiencia del equipo y enfoque de ciclo de vida, deben ser variables a tener en cuenta para realizar esta selección.

#### ¿WHY?

Debemos buscar que el esfuerzo en gestión de riesgos sea eficiente. Es decir, evitar el efecto de “sacar una bazuca para matar un mosquito”. Determinar las herramientas correctas, personas correctas y procesos apropiados para el proyecto único.

#### ¿HOW?

A continuación, relacionamos un ejemplo:

- **CONTEXTO EL PROYECTO**

Analiza y califica como los factores ambientales internos y externos influyen la gestión del riesgo para el proyecto. Acá te relaciono unos ejemplos:

Característica	1	2	3	4
Cantidad de Involucrados	Menos de 10	10 - 20	20-40	>40
Complejidad Técnica	Hemos realizado el trabajo antes	Solución de baja complejidad	Solución de Complejidad media	Requiere arquitectura de integración compleja
Nivel de Conformidad	No existen requisitos de cumplimiento	Requisitos de cumplimiento mínimos	Requisitos de cumplimiento moderados	Requisitos de cumplimiento rigurosos
Tolerancia al Riesgo	Alta	Media	Baja	Intolerante



# SOUZA®

Valoración de complejidad



- **SELECCIONAR LAS HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS**

A partir del análisis del contexto y su complejidad podremos recomendar las herramientas más apropiadas para la gestión de riesgos:

Identificación	Análisis	Planeación de Respuesta	Monitoreo
Cuestionarios	Matriz P x I	Cuestionarios	Reevaluación
Encuestas	Riesgo Inherente	Encuestas	Reunión de monitoreo
Entrevistas	Exposición al Riesgo	Entrevistas	Administración de reserva
Causa Raíz	EMV	Causa Raíz	
Talleres	Monte Carlo	Talleres	
Grupo Focal	Tornado		
Observación	Priorización		
Análisis Documental	RBS		
	Risk Burn Down Chart		
	Reservas de contingencia		

## ¿WHEN?

Durante la planeación del proyecto.

## ¿WHERE?

Durante los talleres de adaptación de prácticas en gestión de proyectos

**Certifcate en PMI – RMP® y descubre más herramientas para gestionar los riesgos de un proyecto**



**Elaboró:**

**Andrés Souza**

PMP-PfMP-PgMP-PMI (PBA-ACP-RMP-SP), DASM, DASSM

Celular: +57 321 717 8736 Email: [s.penaranda@souza.com.co](mailto:s.penaranda@souza.com.co)  
[www.souza.com.co](http://www.souza.com.co)