

**SOUZA**<sup>®</sup>

# PROYECTO DE CERTIFICACIÓN PMI-PBA<sup>®</sup> - 38 HORAS

---

36 Horas de Clase + 1 Horas de Asesoría para  
Elegibilidad + 1 Hora de Coaching VIP.  
36 PDUs

Preparación y acompañamiento especializado  
para profesionales en proyectos que buscan  
alcanzar su certificación **PMI-PBA<sup>®</sup>**.



ID de proveedor 5048

# ENTRÉNATE CON LOS MEJORES

El PMI condujo una investigación para analizar la manera en la que las incidencias relacionadas con requerimientos han impactado el desempeño de los diferentes tipos de proyecto. De hecho, el 39% de las causas de falla se centran en la inadecuada gestión de requerimientos, manteniéndose como la causa principal del fracaso en los proyectos.

En la misma investigación, el PMI validó que cuando el **Project Business Analysis (PBA)** es implementado apropiadamente, podremos obtener los siguientes beneficios:

- Entendimiento estructurado de problemas, oportunidades y necesidades que la organización quiere resolver.
- Requerimientos bien definidos
- Gestión apropiada del alcance de la solución
- Gestión de beneficios para asegurar que los proyectos proporcionen las soluciones que la organización necesita
- Los proyectos incrementan su probabilidad de ser entregados a tiempo, dentro del alcance, cronograma y presupuesto
- Soluciones correctas implementadas para alcanzar la satisfacción del cliente
- Incrementa la participación e involucramiento de los Interesados

El **PBA** soporta la gestión de proyectos, programas y portafolios a lo largo del ciclo de vida del proyecto. En la formulación, entendiendo la necesidad y definiendo la solución correcta para alinearla con los objetivos estratégicos de la organización. A lo largo de la ejecución, involucra el análisis necesario para definir el alcance del producto, requerimientos, modelos y toda la información necesaria para establecer un común entendimiento de la solución.



**ANDRÉS SOUZA MORENO**

[Ver perfil](#)

PfMP®                      PMI - ACP®  
PgMP®                     PMI - PBA®  
PMP®                        DASM®  
PMI - RMP®               DASSM®  
PMI - SP®                 BEPC®  
                                    BETIP®

**ATP Instructor**

PMP®                        DASM®  
CAPM®                      DASSM®

**Ingeniero Civil**  
**Especialista en Gerencia de**  
**Proyectos**  
**Magister en Diseño, Gestión**  
**y Dirección de Proyectos**

# CONTENIDO TEMÁTICO DEL PROYECTO

Conoce y comprende los diferentes módulos que incluyen este completo programa de preparación para la certificación PMI-PBA®



## Módulo 1: Introduction

En este módulo comprenderás los fundamentos del PBA y los principios de adaptación necesarios para ser aplicados a proyectos ágiles, tradicionales e híbridos.

- Adaptar los fundamentos del PBA, terminología y su adaptación a los proyectos ágiles, tradicionales e híbridos.
- Comprender los fundamentos del ciclo de vida del producto y su coexistencia con el PBA a lo largo de la formulación, entrega de beneficios y generación de valor.
- Analizar los componentes del PBA, su estructura de procesos, áreas de conocimiento y principales herramientas a implementar a través del proyecto.
- Identificar la evolución e importancia del Business Analyst (BA) tanto en proyectos como en programas y portafolios.

## Módulo 2: Needs Assessment

En este módulo se incluyen actividades relacionadas con la comprensión de un problema u oportunidad para soportar el desarrollo de una solución eficaz. Identificar la oportunidad, problema y necesidad con el objetivo de encontrar la solución adecuada y alineada con los objetivos estratégicos de la Organización.

- Identificar beneficiarios, investigar el problema u oportunidad y establecer el Situation Statement y obtener la aprobación por parte de los involucrados.
- Evaluar el estado actual de la organización, analizando sus objetivos estratégicos y alineándolos con el Situation Statement.
- Desarrollar un análisis causa raíz para determinar las alternativas de solución valorando los la capacidad de la organización.
- Recomendar la acción más adecuada para conducir la necesidad de negocio a través de un análisis de factibilidad, análisis de supuestos, restricciones y riesgos para cada alternativa.

## Módulo 3: Business Analysis Planning

El dominio de planificación se centra en la preparación necesaria para gestionar eficazmente el BA a través del establecimiento de herramientas, políticas y procedimientos para formular el plan de gestión de requerimientos, su trazabilidad, gestión de cambios, control de documentos y criterios de aceptación.

- Integrar las actividades de gestión del PBA en las actividades de gestión del proyecto a través de esquemas de trabajo colaborativo entre el líder de proyecto y el BA.
- Refinar el análisis de involucrados para determinar sus características, establecer estrategias de gestión y ensamble de resultados de dichos análisis.
- Crear el Business Analysis Plan (BAP) en donde se establezcan los procesos para priorizar requerimientos, gestionar su trazabilidad, determinar los modelos de gobernanza, validación y toma de decisiones.
- Planear el trabajo para desarrollar el PBA estableciendo los entregables, tareas, actividades, secuenciación, roles y responsabilidades.



## Módulo 4: Requirements Elicitation and Analysis

Este dominio se centra en las actividades de gestión de requerimientos. Las tareas incluyen la obtención, análisis, descomposición, aceptación, aprobación, especificación y validación de los requerimientos para un producto o proyecto.

- Preparar, conducir y confirmar la recolección de información necesaria para formular los requerimientos del proyecto empleando brainstorming, documentation análisis, facilitated workshops, focus groups, Interviews, Prototyping, Questionnaires and Surveys.
- Modelar y refinar requerimientos empleando modelos que permitan comprender el problema y la solución. Entre estos: Scope Models, Process Models, Rule Models, Data Models and Interface Models.
- Documentar los requerimientos a diferentes niveles: Business, Stakeholders, Solution, Functional, Non-Functional, Transition and project requirements.
- Comprender los lineamientos necesarios para desarrollar una adecuada documentación de requerimientos: Condition, subject, imperative, active verb, object, business rule and outcome.
- Identificar las características que determinan la calidad en la documentación de requerimientos: Unambiguous, precise, consistent, correct, complete, measurable, feasible, traceable, testable.
- Reconocer y analizar las herramientas para priorizar, verificar y validar los requerimientos antes de pasar a las fases de ejecución.

## Módulo 5: Traceability and Monitoring

Este dominio se centra en las actividades de gestión de requerimientos. Las tareas incluyen la obtención, análisis, descomposición, aceptación, aprobación, especificación y validación de los requerimientos para un producto o proyecto..

- Reconocer el ciclo de vida de los requerimientos, sus fases y estados para implementar el plan de gestión de cambios. Implementar la matriz de trazabilidad de requerimientos, sus atributos, relaciones y dependencias para poder evaluar el impacto e implicaciones de los cambios.
- Mantener al Product Backlog implementando gobernanza y trazabilidad en proyectos con naturaleza ágil adaptativa.herramientas a implementar a través del proyecto.
- Identificar la evolución e importancia del Business Analyst (BA) tanto en proyectos como en programas y portafolios.

## Módulo 6: Solution Evaluation

El dominio de Evaluación incluye actividades que se relacionan con la evaluación de qué tan bien la solución entregada cumple los requisitos y satisface las necesidades de negocio. Las tareas dentro de este dominio incluyen probar la solución, determinar si hay brechas y obtener la aprobación.

- Validar los resultados de las pruebas de la solución, los informes y otras pruebas incluyendo criterios de aceptación de requisitos para determinar si la solución satisface los requerimientos.
- Analizar y comunicar las brechas y deltas identificadas en la solución utilizando herramientas y métodos de aseguramiento de calidad para permitir que las partes interesadas resuelvan discrepancias entre el alcance de la solución, los requerimientos y la solución desarrollada.
- Obtener la aprobación de las partes interesadas sobre la solución desarrollada mediante la toma de decisiones técnicas para proceder con la implementación.
- Evaluar la solución implementada utilizando técnicas de valoración para determinar qué tan bien la solución cumple con el caso de negocio y la propuesta de valor.

# NUESTRA PROMESA DE VALOR



## Recursos y Materiales

Las sesiones se componen de **36 horas ON LINE** en vivo y serán grabadas. Tendrás acceso a nuestro **CAMPUS VIRTUAL SOUZA** durante **6 meses** en el cual encontrarás los videos de tus sesiones con todos los contenidos académicos, tableros (esquemas) elaborados en clase y presentaciones, entre otros recursos. Tendrás acceso a **2 simuladores** y preguntas por cada uno de los dominios. Podrás participar en el **foro grupal** en donde debatimos preguntas tipo examen y se comparten las experiencias de nuestros estudiantes.



## Asesoría para tu elegibilidad

Antes de someter tu aplicación para obtener la elegibilidad como PMI-PBA®, revisamos tu formulario con la experiencia en proyectos y **realizamos una retroalimentación** con sugerencias y observaciones buscando que esté alineada con los requisitos exigidos por el PMI®. Dispondrás de ejemplos, plantillas, formatos y un archivo de Excel para el cálculo de las horas necesarias para la aplicación como herramientas útiles para estructurar tu aplicación. Realizamos una revisión técnica y gramatical en inglés de tu registro, brindamos soporte en las comunicaciones en inglés que sean requeridas ante el PMI®.



## Asesoría en Auditoría

El 10% de las aplicaciones caen en auditoría por el PMI®. Por esto buscamos que las aplicaciones sean elaboradas sin inconsistencias que incrementen la probabilidad de ser auditadas. En caso de ser auditado, **te acompañamos durante el proceso completo** para asegurar que los requisitos solicitados por el PMI® estén correctamente diligenciados previo a su envío. Te apoyamos en la elaboración del oficio remitario en el formato adecuado para relacionar la documentación solicitada por el PMI® en los tiempos requeridos por la institución.



## Acompañamiento hasta la certificación

Una vez culminado el programa de **36 horas** contarás con el apoyo de un tutor para elaborar tu plan de estudios. Consta de un archivo en Excel con la programación de estudio por grupos de procesos y dedicación diaria para lograr presentar el examen acorde a tus necesidades. **Soporte 24x7** y resolución de dudas e inquietudes vía correo electrónico, whatsApp y/o telefónicamente. Te acompañamos hasta el día de tu certificación.



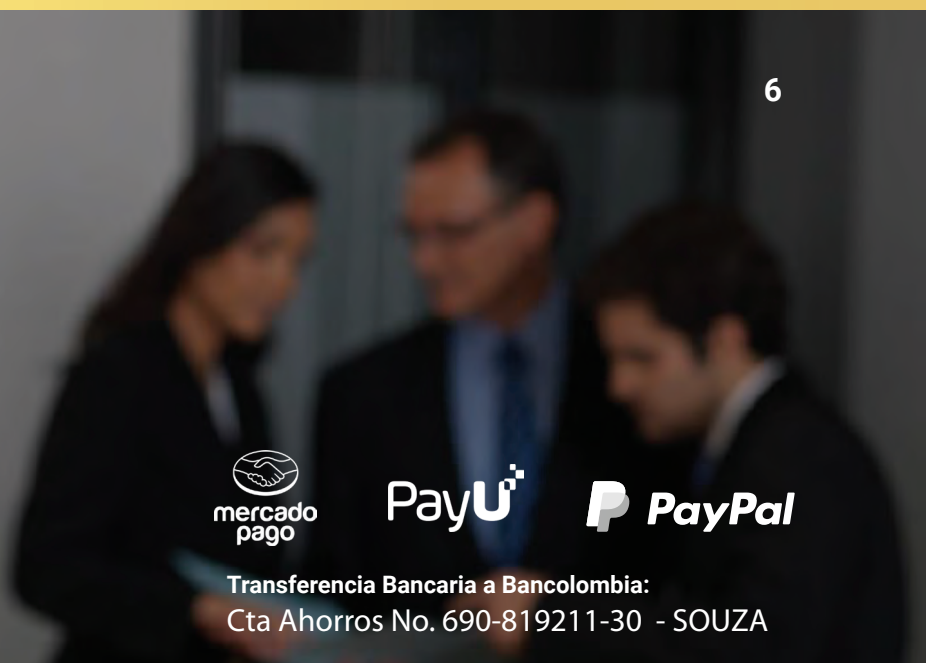
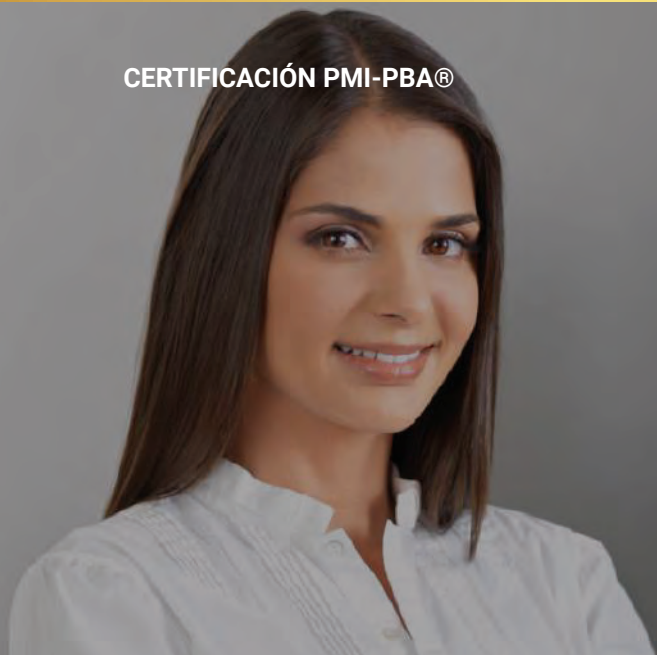
## Coaching VIP

Te invitamos a recibir una sesión de **1 hora de Coaching personalizado con Andrés Souza** antes de presentar el examen. Así, podrás resolver todas las dudas que hayan quedado posterior al desarrollo del proceso de estudio y las Simulaciones. Recibirás importantes recomendaciones para ir **100% preparado** a tu examen de certificación.



## Política de Garantía

Nuestro mayor compromiso con cada participante es lograr su certificación, por lo tanto, en caso de que debas repetir el examen, automáticamente renuevas tu programa desde el principio con nosotros. Esto involucra, libre acceso sin costo al siguiente curso de **36 horas**, bajo la misma versión del examen.



PayU

PayPal

Transferencia Bancaria a Bancolombia:

Cta Ahorros No. 690-819211-30 - SOUZA

## Contarás con el mejor entrenador

Andrés Souza ha trabajado por más de **15 años** como **Gerente de Proyectos**, posee más de **12.700 horas como instructor de programas** en dirección de proyectos, acompañando a más de **175 cursos en la preparación de exámenes para la certificación del PMI®**.

Nuestro programa ofrece la mejor relación costo beneficio del mercado. Otros cursos, dejan a sus estudiantes a su suerte, dificultándoles el proceso de certificación y ofreciendo solo unas horas de capacitación.

## Preguntas tipo examen y acompañamiento

Nuestra metodología involucra un acompañamiento **24x7** para solución de dudas durante todo tu proceso hasta que pases el examen. Podrás acceder al **CAMPUS VIRTUAL de SOUZA** con todo el material, presentaciones y libro guía en medio digital durante 6 meses. **Nuestro programa, te ofrece más horas de entrenamiento y te acompaña hasta el fin del proceso;** consolidando tus conocimientos y brindándote la asesoría necesaria para cumplir con el examen y la certificación PMI-PBA®.

Un Banco de **500 preguntas** que incluyen 2 simuladores y quizzes por temática que se trabajan durante el proceso de estudio y todas las herramientas necesarias para que alcances tu certificación PMI-PBA®.



HORAS ON LINE

**36 H**

ELEGIBILIDAD

**1 H**

COACHING VIP

**1 H**

PDU's

**36**

## Conoce la forma en que nuestro curso aportó a algunos de nuestros estudiantes.



"Luego de muchos años administrando oficinas estratégicas de portafolio de proyectos (EPMO) y haber obtenido varias certificaciones en la materia, entendí que no debía postergar más la obtención de la certificación PMI-PBA. Por lo cual, contacté al Grupo Souza para tomar de manera virtual el entrenamiento, ya que ellos están en Colombia y yo en República Dominicana. Resultó un éxito, tal y como esperaba. Si quieres estructurar tus conocimientos en Análisis de Negocios, y hacerlo de una forma amena, sencilla y completa, que te permita pasar el examen de certificación a la primera, te recomiendo que busques el entrenamiento de Andrés Souza y su equipo. Te confieso que es uno de los mejores profesores que he tenido en mi desarrollo profesional. Muchas gracias a Andrés y su Grupo Souza."

### ING. EUNICE DURÁN DE VASQUEZ

MAP, SMP, PfMP®, PgMP®, PMP®, PMI-PBA®, PMO-CP, IMC

"Mi camino de aprendizaje en el PMI comenzó con la certificación PMP, la cual me llevó a reforzar la necesidad de mantener mis habilidades y conocimiento actualizados a través de las unidades de desarrollo profesional (PDU). En esta fase de crecimiento, tuve la fortuna de conectar con el grupo Souza, reconocido como ATP (Authorized Training Partner) por el PMI. Su apoyo en mi proyecto de certificación PMI-PBA fue fundamental en el logro de este objetivo, gracias a la experiencia de Andrés Souza, la posibilidad de participar en los nuevos cursos sobre PBA y demás herramientas brindadas por esta excelente comunidad. Este proceso no solo fortaleció mis conocimientos, sino que también solidificó mi filosofía de aprendizaje de por vida, con el invaluable soporte y mentoría del grupo Souza."

### MÓNICA GONZÁLEZ A.

PMI-PBA® - PMP®, Senior Business Analyst, Magister en Tecnologías de Información para el Negocio – MBIT, Especialista en Sistemas de Información – ESIO, Ingeniera de Sistemas y Computación



# PREGUNTAS FRECUENTES

## ¿SOUZA es quien certifica a sus estudiantes como PMI-PBA®?

Es el Project Management Institute (PMI) quien te certifica como PMI-PBA®. SOUZA **te entrena y prepara** para que apruebes el examen de certificación PMI-PBA®

## ¿Qué opinan los estudiantes sobre SOUZA?

Te invitamos a conocer los testimonios de nuestros estudiantes en nuestra página

<https://souza.com.co/testimonios/>

## ¿Qué duración tiene el examen PMI-PBA® y dónde se presenta?

El examen tiene una duración de **4 horas** en donde responderás 200 preguntas en inglés. Actualmente el examen se presenta en los centros de Pearson VUE con varios puntos alrededor del mundo. También está habilitada la opción de presentar el examen de manera virtual. No hay descansos programados para los exámenes presenciales. Ver mas detalles en:

<https://www.pmi.org/certifications/business-analysis-pba>

## ¿Cuáles son los requisitos para poder presentar el examen PMI-PBA®?

Es necesario cumplir con tan solo 3 requisitos: título universitario (con duración de al menos **4 años**), **36 meses** de experiencia en roles asociados con formulación de proyectos y gestión de requerimientos en los últimos 8 años y **35 horas** de contacto que acrediten educación en PBA. Si no tienes tu título universitario, son requeridos **60 meses** de experiencia en BA y **35 horas** de contacto que acrediten educación en PBA.

## ¿De qué se trata la metodología de SOUZA?

Desarrollamos un programa muy completo que te acompaña de principio a fin. Iniciamos con **36 horas** de capacitación con el mejor instructor a través de sesiones on line en vivo, sus respectivos **videos**, te asesoramos en la **aplicación** para elegibilidad y te apoyamos en tu proceso de consolidación de conocimientos con atención **24x7**, acceso a **clases de grupos posteriores** sin costo siempre que no se generen actualizaciones a cualquiera de los referentes técnicos que soportan el examen y una sesión personalizada justo antes de presentar tu examen (**Coaching VIP**).

## ¿Puedo tomar el examen PMI-PBA® al terminar el programa de preparación de SOUZA?

Durante la tercera fase del programa lograrás la consolidación de conocimientos y puedes evaluar tu nivel a través del banco de preguntas de nuestro campus virtual. En cuanto superes el **70-80%** de respuestas acertadas, estarás listo para presentarte. Es muy importante fijar una fecha para así comprometerse a cumplir con el plan de estudios y no extender tu certificación indefinidamente.



# PREGUNTAS FRECUENTES

## ¿Cuál es el precio del examen de certificación PMI-PBA®?

El costo del examen de certificación PMI-PBA® es de **USD \$555**. Hacerte miembro del PMI® cuesta anualmente **USD \$ 119 + USD \$ 10** de afiliación que se pagan una sola vez. Entre los beneficios de ser miembro del PMI®, están los descuentos asociados a cualquier examen de certificación y la descarga gratuita del Standard de PBA, casos de estudio y otra información de interés. Siendo miembro, el examen **tendría un costo de USD \$324 para un total de USD \$453, ahorras USD \$102** (Aplica para zona B LATAM).

Una vez eres elegible  **tienes 3 intentos y 1 año para presentar el examen.**

## ¿Qué vigencia tiene la certificación PMI-PBA®?

La certificación PMI-PBA® tiene una vigencia de **3 años** y para la renovación es necesario presentar **60 PDU's** (Professional Development Units) ante el PMI®. Estas unidades (PDUs) pueden ser adquiridas por medio de cursos, seminarios, talleres, webinars, etc. En general 1 hora de capacitación equivale a 1 PDU.

## ¿Qué pasa si no apruebo el examen en el primer intento?

Nuestro programa está diseñado para que pases el examen en el primer intento. En caso que no lo logres podrás aplicar a nuestra **Política de Garantía**, renovando tu programa desde el principio con nosotros siempre que **no se generen actualizaciones** a cualquiera de los referentes técnicos que soportan el examen. Son ejemplos de estos referentes cualquiera de los estándares técnicos que impacten los contenidos del examen, actualización del Exam Content Outline y otros cambios de forma y fondo derivados del PMI®. Esto incluye, libre acceso al siguiente curso de **36 horas**. Vigencia por **1 año** a partir del inicio del curso al que te matriculaste.

# CONOCE OTROS SERVICIOS Y PROGRAMAS



## PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PgMP®

Program Management Professional

Es la más prestigiosa de toda la línea de certificaciones del PMI®. Las personas certificadas son reconocidas como parte de un grupo élite a nivel Mundial.



## PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PMI-RMP®

Risk Management Professional

El programa, permite certificarse y conocer los diferentes procesos, herramientas y técnicas necesarias para identificar, analizar, monitorear, controlar los riesgos de los proyectos a través de ejercicios prácticos y reales.



## PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PMI-ACP®

Agile Certified Practitioner

El programa permite certificarse y conocer las mejores herramientas, técnicas y prácticas del enfoque ágil, contrastándolo con los enfoques tradicionales predictivos e híbridos.



## CONSULTORÍA EMPRESARIAL ORIENTADA A IMPLEMENTACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS

Consultoría para Empresas

Buscamos ofrecer a las compañías toda nuestra experiencia y conocimiento para proponer soluciones que logran atender los problemas en Gestión de Proyectos.

**CONOCER MÁS →**

CERTIFICACIÓN PMI-PBA<sup>®</sup>

## AGENDA UNA CITA CON UN CONSULTOR EXPERTO EN PROYECTOS

Inicia tu programa de entrenamiento **100% efectivo** con nosotros y alcanza tu certificación PMI-PBA<sup>®</sup>.