

## **ENTRÉNATE CON LOS MEJORES**

Teniendo en cuenta la diversidad de proyectos que se ejecutan en diferentes contextos, el PMI busca que los profesionales en la gestión de proyectos estén en la capacidad de adoptar, adaptar, explorar y evolucionar prácticas para responder a las necesidades de un proyecto único, que se ejecuta con personas únicas en organizaciones únicas. Para dar repuesta a lo anterior, debemos estar preparados para recomendar los marcos de gestión evaluando opciones que trabajen bien en enfoques predictivos, ágiles e híbridos dentro de un contexto organizacional.

Por lo anterior, el PMI ha realizado una **actualización a la certificación PMI-RMP**®, focalizándose en los siguientes tópicos:

- Necesidad de implementar Risk Management de manera integral y organizacional representado en ERM – Enterprise Risk Management, llevando la gestión de riesgos a diferentes niveles: estratégico, portafolio, programas y proyectos.
- Necesidad de implementar Risk Management en los modelos de Gobernanza de la Organización para maximizar los procesos de toma de decisión.
- Necesidad de generar conciencia y cambio cultural frente al riesgo y entender que, de su gestión, dependerá la posición de éxito o fracaso en el proyecto.
- Necesidad de comprender que la gestión de riesgos organizacional, involucra conexiones iterativas entre portafolios, programas y proyectos y los amarra a través de ERM.

La actualización involucra no solo proyectos, sino también programas, portafolios y estrategia en enfoques ágiles e híbridos.

Diferentes tipos de proyectos, implican diferentes tipos de enfoques de ciclos de vida. No es lo mismo la gestión de riesgos bajo enfoques predictivos que ágiles e híbridos.



ANDRÉS SOUZA MORENO

#### Ver perfil

PfMP® PMI - ACP®
PgMP® PMI - PBA®
PMP ® DASM®
PMI - RMP® DASSM®
PMI - SP® BEPC®
BETIP®

#### **ATP Instructor**

PMP ® DASM ® CAMP ® DASSM ®

Ingeniero Civil Especialista en Gerencia de Proyectos Magister en Diseño, Gestión y Dirección de Pr oyectos

## CONTENIDO TEMÁTICO DEL PROYECTO

Conoce y comprende los diferentes módulos que incluyen este completo programa de preparación para la **certicación PMI-RMP®** 



## Módulo 1: PMI-RMP® Exam 2022

- Actualización del examen PMI-RMP® 2022.
- Examination Content Outline PMI-RMP® 2022.

## Módulo 2: Risk Management in Agile, Predictive and Hibrid Frameworks

- Introducción a los enfoques predictivos, ágiles e híbridos de gestión de proyectos.
- Aplicación de herramientas de Gestión de Riesgos en enfoques predictivos, ágiles e híbridos

#### Módulo 3: Benefit Realization, Portfolio and Program Management Introduction

- Introducción a BRM Benefit Realization Management y su relevancia en la Gestión de Riesgos
- Ciclo de vida del Portafolio y Ciclo de Vida del Programa
- Coexistencia del Portafolio y Programa con ERM Enterprise Risk Management

## Módulo 4: Risk Strategy and Planning

- Planificar el BRM Benefit Realization Management
- Planificar riesgos a nivel Portafolio, Programas y Proyectos
- Desarrollar y recomendar una estrategia de riesgo del proyecto basada en los objetivos del mismo y en función del ciclo de vida del proyecto.
- Analizar el contexto que determina el modelo metodológico para la gestión del riesgo incluyendo: Apetito al riesgo de la organización, tolerancia al riesgo, perfil del riesgo y capacidad.
- Definir procesos y herramientas de evaluación de riesgos que permitan realizar la gestión de los mismos a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Desarrollar los siguientes entregables dentro del entrenamiento: plan de gestión de riesgos, recopilación de ideas a través de agile games (Product Tree, Sail boat, Brainstorming sessions, Pre-mortem).



#### **Módulo 5: Risk Identification**

- Entrenar a los miembros del equipo del proyecto en la implementación de procesos de riesgo para asegurar la aplicación consistente de la metodología.
- Identificar los riesgos a nivel Portafolio, Programas y Proyectos
- Evaluar la tolerancia al riesgo de las partes interesadas revisando las conductas históricas para identificar los umbrales de riesgo del proyecto.
- Gestionar el involucramiento de las partes interesadas frente a las herramientas y técnicas aplicadas para la gestión de riesgos a lo largo del ciclo de vida.

#### Módulo 6: Risk Analysis

- Facilitar la evaluación de los atributos de los riesgos identificados utilizando herramientas y técnicas cualitativas y cuantitativas para su priorización.
- Facilitar el desarrollo de las estrategias de respuesta de riesgo relacionando tareas, propietarios de riesgos y análisis de reservas.
- Desarrollar el análisis cualitativo de riesgos entendiendo conceptos cómo: project risk score, project risk raiting, project risk ranking, project risk exposure.

#### Módulo 7: Risk Response

- Planear respuestas a nivel Portafolio, Programas y Proyectos
- Desarrollar el plan de respuesta a riesgos. Definir estrategias de gestión de riesgos, planes de contingencia, responsables de riesgos, triggers, fallback plans, riesgos residuales y riesgos secundarios

## Módulo 8: Monitoring and Close Risk

- Documentar y actualizar periódicamente la información de riesgo del proyecto utilizando el estándar y sistema de gobernanza del proyecto.
- Actualizar el registro de riesgos, base de datos de riesgos y técnicas con el fin de mantener un repositorio único y actual de toda la información de riesgos del proyecto.
- Crear informes periódicos estándar y personalizados utilizando métricas relacionadas con el riesgo.
- Monitorear las métricas de cada respuesta a riesgo mediante el análisis del desempeño de cada tarea para su gestión.
- Desarrollar el monitoreo y control de riesgos a partir de una administración de las reservas, re-evaluación de riesgos, criterios para desarrollar una auditoria a la gestión de riesgos, actualización del gráfico de desempeño de la gestión de riesgos en el proyecto risk burn down chart y actualización del project risk score del proyecto.
- Implementar solicitudes de cambio asociadas a la gestión de riesgos derivadas de actualización de las reservas de contingencia, nuevos riesgos identificados y evaluación del impacto en la triple restricción.

## **NUESTRA PROMESA DE VALOR**



#### **Recursos y Materiales**

Nuestras clases están alineadas con la última versión del examen implementada por el PMI en abril del 2022 incorporando la temática del ERM - Enterprise Risk Management. Tendrás acceso a nuestro CAMPUS VIRTUAL SOUZA durante 6 meses, en el cual encontrarás los videos de tus 42 Horas de clase y coaching, tableros las comunicaciones con el PMI. (esquemas) elaborados en clase y presentaciones, entre otros recursos. Tendrás acceso a 2 simuladores y preguntas por cada uno de los dominios. Podrás participar en el foro grupal en donde debatimos preguntas tipo examen y se comparten las experiencias de nuestros estudiantes.



#### Obteniendo tu elegibilidad

Desarrollamos tu aplicación al PMI, dedícate exclusivamente a estudiar y a seguir el plan de trabajo diseñado. Nosotros nos encargaremos de documentar tu aplicación a partir de la información de tu experiencia depositada en nuestro formato y apoyaremos todas Nuestro equipo académico emplea alrededor de 8 Horas de trabajo hasta someter tu aplicación en inglés ante el PMI. De esta manera, buscaremos tu elegibilidad a los 15 días después de terminadas las primeras 42 horas de entrenamiento.



#### Asesoría en **Auditoría**

El 10% de las aplicaciones caen en auditoría por el PMI®. Por esto buscamos que las aplicaciones sean elaboradas sin inconsistencias que incrementen la probabilidad de ser auditadas. En caso de ser auditado. te acompañamos durante el proceso completo para asegurar que los requisitos solicitados por el PMI® estén correctamente diligenciados previo a su envío. Te apovamos en la elaboración del oficio remisorio en el formato adecuado para relacionar la documentación solicitada por el PMI® en los tiempos requeridos por la institución.



#### **Sesiones de Coaching Grupal**

Tendrás libre acceso a 6 horas ON LINE de sesiones de coaching y acompañamiento. Esto te va a permitir tener contacto directo con el instructor para resolver todas tus inquietudes, participar en nuestros foros de discusión ON LINE semanalmente y mantenerte ON TRACK en tu proceso a partir del plan de trabajo desarrollado.



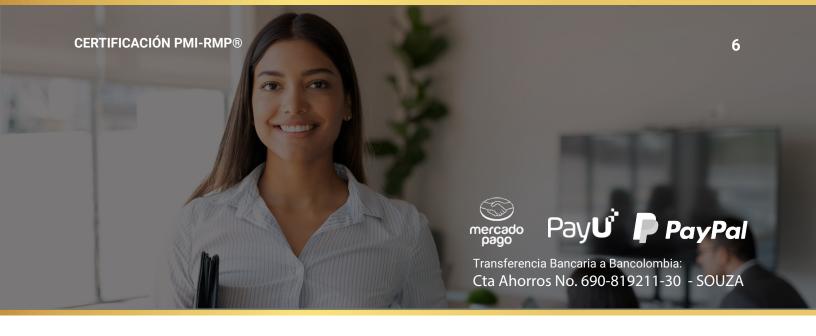
## Coaching

Te invitamos a recibir una sesión de 1 hora de Coaching personalizado con Andrés Souza antes de presentar el examen. Así, podrás resolver todas las dudas que hayan quedado posterior a desarrollo del proceso de estudio y las Simulaciones. Recibirás importantes recomendaciones para ir 100% preparado a tu examen de certificación.



#### Política de Garantía

Nuestro mayor compromiso con cada participante es lograr su certificación, por lo tanto, en caso de que debas repetir el examen, automáticamente renuevas tu programa desde el principio con nosotros. Esto involucra, libre acceso sin costo al siguiente curso de **36 horas**, bajo la misma versión del examen y 6 horas de coaching.



#### Contarás con el mejor entrenador

Andrés Souza ha trabajado por más de 15 años como Gerente de Proyectos, posee más de 12.700 horas como instructor de programas en dirección de proyectos, acompañando a más de 175 cursos en la preparación de exámenes para la certificación del PMI®.

Nuestro programa ofrece la mejor relación costo beneficio del mercado. Otros cursos, dejan a sus estudiantes a su suerte, dificultándoles el proceso de certificación y ofreciendo solo unas horas de capacitación. Nuestro programa, te ofrece más horas de entrenamiento y te acompaña hasta el fin del **proceso**: consolidando tus conocimientos v brindándote la asesoría necesaria para cumplir con el examen y la certificación PMI-RMP®.

#### Herramientas Gestión de Riesgos

Podrás acceder al CAMPUS VIRTUAL SOUZA con todo el material, presentaciones y libro guía en medio digital durante 6 meses.

Incluye mejores prácticas, herramientas colaborativas, formatos, agile games y un KIT de gestión de riesgos para implementarlo a nivel empresarial contando con un plan de gestión de riesgos, registros de riesgos, formatos de análisis, planeación de respuesta a riesgo y administración de contingencias.

Banco de preguntas (+380) que incluye 20 quizes por cada una de las **7 temáticas** y dos simuladores de 120 preguntas cada uno que se trabajan durante el proceso de estudio y todas las herramientas necesarias para que alcances tu certificación PMI-RMP®.

#### Visita nuestro contenido de interés en VouTube





Metalenguaje de un supuesto y su relación con el análisis de riesgos



Gestión de Riesgos a Nivel **Portafolio** 



**HORAS ON LINE** 

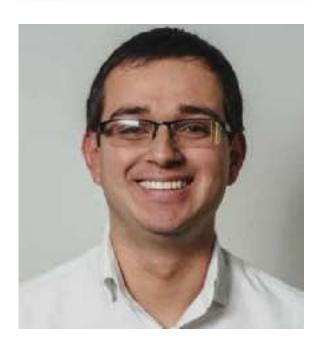
**42 H** 







# Conoce la forma en que nuestro curso aportó a algunos de nuestros estudiantes.



"Hace algunos días tomé el curso de preparación para la certificación RMP ® impartida por grupo SOUZA, el cual me pareció muy ameno por la metodología que se maneja. Las sesiones son súper agradables con un instructor que invita y motiva a profundizar en las temáticas vistas y además se cubren los temas desarrollando el pensamiento transversal, no solo enfocándose en el examen sino en el conocimiento que se debe tener para gestionar los riesgos en proyectos reales. Vale la pena tomar el curso, sobre todo por la pedagogía con la que Andrés Souza expone la gestión de riesgos. Adicionalmente, hace el acompañamiento de orientación para que uno supere las brechas en conocimiento en aquellos conceptos que pueden dificultarse más. Lo recomiendo 100%."

#### **JUAN DAVID PIÑEROS**

Ingeniero Mecánico PMP®; PMI-RMP®.

El 2 de julio de 2022 obtuve mi título como PMI-RMP® luego de haber realizado un entrenamiento sobre el tema con Andrés Souza en Grupo Souza. Además de la plataforma de entrenamiento con sus ayudas, simulaciones y herramientas, creo que un gran valor agregado fue el amplio conocimiento de Andrés en las diferentes temáticas del PMI (riesgos, gestión de proyectos, programas, portafolios, metodologías ágiles) que permite integrar aspectos de conocimiento aparentemente disímiles. Esa integralidad en la teoría y en la práctica permite a mi juicio, aprovechar mejor el entrenamiento y tener mayores probabilidades de éxito en el examen. Los recomiendo ampliamente.

#### **PATRICIO TAMAYO**

Ingeniero de Sistemas PMI-RMP®



## **PREGUNTAS FRECUENTES**

#### ¿SOUZA es quien certifica a sus estudiantes como PMI-RMP®?

Es el Project Management Institute (PMI®) quien te certifica como PMI-RMP®. SOUZA te entrena y prepara para que apruebes el examen de certificación PMI-RMP®.

#### ¿Qué opinan los estudiantes sobre SOUZA?

Te invitamos a conocer los testimonios de nuestros estudiantes en nuestra página

https://souza.com.co/testimonios/

#### ¿Qué duración tiene el examen PMI-RMP® y dónde se presenta?

El examen tiene una duración de 2,5 horas con un break de 10 minutos en donde responderás 115 preguntas. Actualmente el examen se presenta en los centros de Pearson VUE con varios puntos alrededor del mundo o de manera virtual, en inglés y árabe.

#### ¿Cuáles son los requisitos para poder metodología de presentar el examen PMI-RMP®?

Es necesario cumplir con tan solo 3 requisitos: título universitario (con duración de al menos 4 años), 24 meses de experiencia en gestión de riesgos para proyectos dentro de los últimos 5 años y 30 horas de formación en gestión de riesgos. Si no tienes tu título universitario, son requeridos **36 meses** de experiencia en gestión de riesgos dentro de los últimos 5 años y 40 horas de formación en gestión de riesgos.

### ¿De qué se trata la **SOUZA?**

Desarrollamos un programa que te acompaña de principio a fin. Iniciamos con 36 horas de capacitación ON-LINE en vivo. Luego, trabajamos en tu aplicación para elegibilidad ante el PMI. Continúa el esquema de sesiones de coaching de 6 horas para analizar preguntas tipo examen y consolidamos conocimientos trabaiando en los simuladores. Para finalizar con la sesión de Coaching VIP.

#### ¿Puedo tomar el examen PMI-RMP® al terminar el programa de preparación de SOUZA?

Durante la tercera fase del programa puedes evaluar tu nivel a través de los simuladores disponibles en nuestro Campus Virtual Souza, en cuanto superes el 70-80% de respuestas acertadas, estarás listo para presentarte. Es muy importante fijar una fecha para así comprometerse a cumplir con el plan de estudios y no extender tu certificación indefinidamente.

## **PREGUNTAS FRECUENTES**

#### ¿Cuál es el precio del ¿Qué vigencia tiene examen de certificación PMI-RMP®?

El costo del examen de certificación PMI-RMP® es de USD \$670. Hacerte miembro del PMI® cuesta anualmente USD\$ 129.

Entre los beneficios de ser miembro del PMI®, están los descuentos asociados a cualquier examen de certificación y la descarga gratuita del Standard de Riesgos, casos de estudio y otra información de interés. Siendo miembro, el examen tendría un costo de USD \$416. Una vez eres elegible, tienes 3 intentos y 1 año para presentar el examen. Tarifas para LATAM.

### la certificación PMI-RMP®?

La certificación PMI-RMP® tiene una vigencia de 3 años y para la renovación es necesario presentar 30 PDU's (Professional Development Units) ante el PMI®. Estas unidades (PDUs) pueden ser adquiridas por medio de cursos, seminarios, talleres, webinars, etc. En general 1 hora de capacitación equivale a 1 PDU.

#### ¿Qué pasa si no apruebo el examen en el primer intento?

Nuestro programa está diseñado para que pases el examen en el primer intento. En caso que no lo logres podrás aplicar a nuestra Política de Garantía, renovando tu programa desde el principio con nosotros siempre que no se generen actualizaciones a cualquiera de los referentes técnicos que soportan el examen. Son ejemplos de estos referentes cualquiera de los estándares técnicos que impacten los contenidos del examen, actualización del Exam Content Outline y otros cambios de forma y fondo derivados del PMI®. Esto incluye, libre acceso al siguiente curso de 36 horas y las 6 horas de coaching. Vigencia por 1 año a partir del inicio del curso al que te matriculaste.

## CONOCE OTROS SERVICIOS Y PROGRAMAS



## PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMP®

Project Management Professional

Preparación y acompañamiento especializado para profesionales en proyectos que buscan alcanzar su certificación PMP®.



#### MS PROJECT PARA GERENCIA DE PROYECTOS BAJO LINEAMIENTOS PMI®

MS Project

Este programa busca que líderes de proyectos sean capaces de analizar la programación de un proyecto a través de la planeación, el control y el reporte de estado en cualquier proyecto.



#### PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PMI-ACP®

Agile Certified Practitioner

El programa permite certificarse y conocer las mejores herramientas, técnicas y prácticas del enfoque ágil, contrastándolo con los enfoques tradicionales predictivos e híbridos.



## PROGRAMA DE PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN PgMP®

Program Management Professional

Es la más prestigiosa de toda la línea de certificaciones del PMI®. Las personas certificadas son reconocidas como parte de un grupo élite a nivel Mundial.

CONOCER MÁS →



**CERTIFICACIÓN PMI-RMP®** 

# AGENDA UNA CITA CON UN CONSULTOR EXPERTO EN PROYECTOS

Inicia tu programa de entrenamiento 100% efectivo con nosotros y alcanza tu certificación PMI-RMP®.