



SOUZA

SOUZA _ 5 WHY's

No. 10

Técnica del Corbatín para Identificación de Riesgos



¿WHAT?

La técnica del "Corbatín" o "Bow-Tie" es una herramienta visual para gestionar riesgos. Se usa para identificar, analizar y controlar riesgos, enfocándose en los eventos que pueden causar problemas y en las medidas que los previenen o reducen sus efectos.

El nombre proviene de la representación gráfica de la técnica, que se asemeja a una corbata de moño, con un evento central que conecta las causas y consecuencias de un riesgo.



¿WHY?

La técnica del corbatín es útil porque:

Visualiza la relación causa-consecuencia: Muestra de manera clara cómo las causas pueden desencadenar un riesgo y las consecuencias que resultan si no se implementan barreras para evitar o controlar el evento.



SOUZA

¿HOW?

La técnica se organiza en tres partes principales:

- 1. Causas:** Identificación de los factores que podrían desencadenar el evento de riesgo. Estas causas pueden ser múltiples y deben ser evaluadas cuidadosamente.
- 2. Evento central:** El evento que se busca evitar, como un accidente, un fallo en el sistema, o cualquier otro riesgo relevante. Este evento es el punto de enfoque en el corbatín.
- 3. Consecuencias:** Las posibles repercusiones si el evento ocurre. Las consecuencias pueden variar en gravedad, desde daños menores hasta eventos catastróficos.

Entre las causas y el evento central se sitúan las **barreras preventivas**, que son las medidas diseñadas para evitar que el evento ocurra. Entre el evento central y las consecuencias se encuentran las **barreras de mitigación**, que buscan reducir el impacto si el evento ya ha tenido lugar.

Miremos un ejemplo aplicado a proyectos que emplean metodologías ágiles:

Riesgo: Fallo en la entrega de una funcionalidad clave en un sprint de un proyecto ágil.

Causas:

- Requisitos no claros o incompletos.
- Falta de coordinación entre el equipo de desarrollo y el product owner.

Evento central: Fallo en la entrega de la funcionalidad clave al final del sprint.

Consecuencias:

- Retrasos en el ciclo de desarrollo.
- Incremento en la carga de trabajo para futuros sprints.

Barreras preventivas:

- Definición clara y detallada de los requisitos en las reuniones de backlog.
- Sesiones frecuentes de refinamiento y clarificación con el product owner.



SOUZA®

Barreras mitigadoras:

- Capacidad de replanificación rápida del sprint (reajustar el backlog).
- Sesiones adicionales de revisión y retrospectiva para identificar problemas y corregir el curso.

Certifícate en PMI – RMP® y descubre más herramientas para gestionar los riesgos de un proyecto



Elaboró:

Andrés Souza

PMP-PfMP-PgMP-PMI (PBA-ACP-RMP-SP-CP), DASM, DASSM

